

Sihtasutus Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus

Reg. Kood 90008123

KONSOLIDEERITUD aruandeaasta aruanne

Aruandeaasta algus: **01.01.2022**

Aruandeaasta lõpp: **31.12.2022**

Address: Sadama 16
90502 Haapsalu

Sidevahendid: telefon: +372 4725400
e-post: info@hnrk.ee
www.hnrk.ee

Sisukord

KONSOLIDEERITUD aruandeaasta aruanne	1
Sisukord.....	2
Tegevusaruanne	3
Organisatsiooni tegevus.....	4
Personalitöö.....	5
Töötajate rahulolu ja tunnustamine.....	Tõrge! Järjehoidjat pole määratletud.
Koolitus- ja teadustegevus	7
Ravitöö	9
Ravitöö statistilised näitajad	9
Meeskonnatööde toimumine ja eesmärkide täitmine.....	11
Kõrgtehnoloogiliste vahenditega osutatud teenused	12
Patsientide tagasiside.....	12
Majandustegevuse aruanne	14
Bilanss.....	14
KONSOLIDEERITUD BILANSS (eurodes)	15
KONSOLIDEERITUD TULEMIARUANNE (eurodes).....	16
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE (eurodes).....	17
NETOVARA MUUTUSTE ARUANNE (eurodes).....	18
Raamatupidamise aastaaruande lisad	19
Lisa 1. Kasutatud arvestuspõhimõtted	19
Lisa 2. Kontserni tütarettevõtted	23
Lisa 3. Raha (eurodes)	24
Lisa 4. Nõuded ja ettemaksed (eurodes).....	24
Lisa 5. Varud (eurodes).....	25
Lisa 6. Materiaalne põhivara (eurodes).....	25
Lisa 7. Laenukohustused (eurodes)	26
Lisa 8. Muud kohustised ja saadud ettemaksed (eurodes)	26
Lisa 9. Võlad töövõtjatele (eurodes).....	27
Lisa 10. Tulu ettevõtlusest (eurodes)	27
Lisa 11. Majandamiskulud (eurodes).....	27
Lisa 12. Tööjõukulud (eurodes)	28
Lisa 13. Muud tegevuskulud (eurodes)	28
Lisa 14. Muud finantstulud ja -kulud (eurodes).....	28
Lisa 15. Annetused ja toetused (eurodes).....	29
Lisa 16. Seotud osapooled (eurodes)	29
Lisa 17. Emaettevõtte konsolideerimata bilanss (eurodes)	30
Lisa 18. Emaettevõtte konsolideerimata tulemiaruanne (eurodes).....	31
Lisa 19. Emaettevõtte konsolideerimata rahavoogude aruanne (eurodes)	32
Lisa 20. Emaettevõtte konsolideerimata netovara muutuste aruanne (eurodes)	33

Tegevusaruanne

SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse (HNRK) põhitegevus on osutada ambulatoorset ja statsionaarset eriarstiabi ning teisi seonduvaid tervishoiu- ja sotsiaalteenuseid. Majandusaasta aruanne esitatakse konsolideerituna koos tütarettevõtte HNRK Abivahendikeskus OÜ ja HNRK Toetusfond SA tulemustega. 2022. aasta tegevus oli mõjutatud kahest tegurist, mis avaldasid märkimisväärset mõju ravitöö läbiviimisele ja tulemile: üldine majandusolukorra muutus ja sellega kaasnenud sisendhindade märkimisväärne kasv ning koroonaviiruse leviku järelmõju, mis tõi kaasa lühiajalisi nakkuspuhanguid personali ja patsientuuri hulgas. Põhitegevus, taastusravi teenuste osutamine kasvas 5 727 429 euroni 2022. aastal, 2021.aastal osutati 4 798 223 euroni. Taastusravi- ja rehabilitatsiooniteenuseid osutati 2022. aastal haiglas kokku 25 417 voodipäeval, millest EHK rahastas 2022. aastal 23 607 ehk 92,88% voodipäevadest. Nii haigla personal, seadmed, ruumid kui ka üldine majanduslik olukord võimaldavad jätkuvalt pakkuda kaasaegsel tasemel kvaliteetset taastusravi- ja rehabilitatsiooniteenust ning võimalusi personali ja organisatsiooni arendustegevusteks. Personali õppimis- ja arendustegevuses oli esmatähtis ravitöö personali õppimis- ja arendustegevused, sh. osalemised väliskonverentsidel ning juhtimiskvaliteedi tõstmine läbi *coachiva* juhtimise, kogusummas 113 000 eurot. Teadus- ja arendustegevus väljendus 2022. aastal tõenduspõhise ravitöö tulemuste esitamises kolmel rahvusvahelisel konverentsil, millest „Spinalis 2022“ aastakonverentsil Stockholmis saavutas HNRK peapreemia posteresitluse „*Therapists’ user experience and suggestions for incorporating high-tech devices into clinical practice – a qualitative study.*“ eest. Oluline roll kaasaegses taastusravis on tehnoloogial ja selle ajakohasena hoidmises. 2022. aastal viidi läbi hange uue põlvkonna kõnniroboti soetamiseks. Ravitöös toimus teinegi oluline arendustegevus toetamaks igapäevast plaanilist ravitööd - HNRK tegevuspargi kolmanda etapi ja kogu tegevuspargi valmimine novembris. 2022. aastal läbis HNRK edukalt akrediteerimise vastavalt Euroopa sotsiaalteenuste rahvusvahelisele kvaliteedistandardile EQUASS, omandades sertifikaadi järgnevas kolme aastaks. HNRK kui monopoli taastusravihaigla järjepidevuse tagamisel on jätkuvalt suurimad väljakutsed ravitöö personali, eelkõige arstide ja tippspetsialistide värbamine ja monopoli haiglale sobiva rahastusmudeli leidmine. Arutelud HNRK-le sobiva rahastusmudeli leidmiseks jätkusid 2022. aastal. 2023. aastal pakub EHK välja ravi rahastamise valikud haiglavõrgu haiglatele.

Abivahendikeskus OÜ põhitegevusalaks on tehniliste abivahendite ja meditsiiniseadmete jaemüük ning laenutamine, abivahendialaste teenuste osutamine ning individuaalsete ortooside valmistamine. Osahingul oli 2022. aastal 3 töötajat: juhataja, klienditeenindaja ja ortoosimeister. Kaks töötajat on läbinud abivahendispetsialisti koolituse, mis on vajalik Sotsiaalkindlustusameti koostööpartnerina teenuse osutamiseks. 2022. aasta müügitulu oli 271 369 eurot, mis on 24 477 euro võrra suurem, kui 2021. aastal. Kasvas kindlate püsiklientide arv, valmisortooside müük ja inkotoodete müük ning langes individuaalsete ortooside müük. Individuaalseid ortoose valmistati summas 44 789,00 eurot, seisuvoodeid renditi 12 inimesele, teraapiarattaid 8 lapsele.

HNRK Toetusfond SA peamised eesmärgid on taastusravi- ja rehabilitatsiooniteenuste arendamine ja kättesaadavuse parandamine ning ravitöö toetamine SA Haapsalu Neuroloogilises Rehabilitatsioonikeskuses, taastusravi- ja rehabilitatsioonialase erialahariduse ja teaduse toetamine ning arendamine Eestis ning tervishoiu- ja sotsiaalvaldkonna igakülgse arendamise toetamine Eestis eesmärgiga edendada ühiskonna teadlikkust taastusravi- ja rehabilitatsioonivaldkonna ja sellega seotud sotsiaalsete probleemidega. HNRK Toetusfond SA üks põhimõtetest on, et ellukutsutavatel projektidel peaks olema kollektiivne kasu ehk kogutud raha eest ostetud vahendid, korraldatud

koolitused, planeeritud tegevused või uuringud peaksid olema kasutatavad ja rakendatavad paljude patsientide poolt või nende hüvanguks. Neljas tegutsemisaasta oli rahulik, kuid edasiviiv. 2022. aastal kogus Toetusfond annetusi 6 714 eurot, sellest eraisikuannetusi oli 1 443 eurot. 2022. aastal oli üks heategevuskampaania: koolinoorte heategevuslik spordiüritus Teatejooks, mida toetas Rademar. Teatejooksu eesmärk oli koguda raha üldiselt HNRK Toetusfondi jaoks, et saaksime realiseerida põhikirjalisi eesmärke ja tegevusparki laiendada. 2022. aasta tulem oli 6 251 eurot. 2022. majandusaasta lõpuseisuga puudusid kohustised, samuti ka 2021. aastal. 2022. aastal mõjutas toetusfondi annetuste laekumist kõige enam Eesti organisatsioonide ja eraisikute toetuste fookus Ukrainale. 2022. aastal jätkas Toetusfond ilma eraldiseisva juhatuse liikmeta. Tööülesanded olid delegeeritud HNRK juhataja vahendusel HNRK töötajatele.

HNRK missioon: Rohkem toimekaid ja rahulolevaid inimesi kaasaegse neurorehabilitatsiooni tulemusena.

HNRK visioon: Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus on Põhjamaade ja Baltikumi kaasaegsaim neurorehabilitatsioonikeskus, mis pakub terviklikku ja inimkeskset teenust akuutsest taastusravist rehabilitatsiooni teenusteni ning on maailmas tunnustatud valdkondlik teadus- ja pädevuskeskus.

Organisatsiooni tegevus

HNRK tegevus tugineb suuresti 2021. aasta detsembris haigla nõukogu poolt kinnitatud HNRK arengukavale aastateks 2022-2024 ning strateegilistele suundadele aastani 2035. HNRK lähtub oma tegevuses EQUASS-i (*European Quality in Social Services*) kvaliteedistandardist ja selle rakendamisest alates 2011. aastast. 2022. aasta maikuu läbiti edukalt juba neljas kvaliteediakrediteerimine, mille tulemusena uuendati edukalt EQUASS kvaliteedisertifikaati järgnevas kaheks aastaks.

2022. aastal muutus HNRK juhtimine, alates augustikuust on juhatuse üheliikmeline ja juhatuse esimehena jätkab Toomas Danneberg. Olulise täienduse HNRK meeskonda tõi ravijuhi, dr. Egle Seppo liitumine 2022 aasta aprillis. HNRK personal jätkas panustamist valdkonnapõhisesse ühiskondlikku ja koolitustegevusse: aasta vältel on kaks haigla töötajat olnud seotud taastusravi ja rehabilitatsiooni valdkonna erialaselt juhatuse tööga, osaletud on valdkonna infopäevadel ja aruteluseminaridel. HNRK oli 2022. aastal kaasatud mitme õppeasutuse õpetamistegevusse. Praktikabaasiks oldi kokku 63 õppurile, kellest välismaalasi oli 11 ja kokku 6 riigist. Lisaks võõrustas HNRK 27 õppurit, kes omandasid kogemusi töövarjudena. Kokku juhendati tudengeid 2022. aastal 10 694 tundi (2021. aastal 9781 tundi). HNRK osaleb aktiivselt Tartu Ülikooli ja Tallinna Ülikooli Haapsalu Kolledži ning Haapsalu Kutsehariduskeskuse õppekavade täitmisel. Alates 2023. aastast on HNRK Tallinna Tervishoiuakademiakooli õendusõppe Haapsalu õpperühma koostööpartner õppetöö läbiviimisel ja praktikabaasina. Sõlmiti koostööleping Tartu Ülikooli sporditeaduse ja füsioteraapia instituudiga eesmärgiga tuua kokku teadmised ja kogemused, et ühiselt arendada tõenduspõhise füsioteraapia rakendamist Eestis, sh. spetsiifiliselt neurorehabilitatsiooni valdkonnas.

HNRK toimepidevuse hindamise ja parendamise valdkonnas koostati 2022. aastal toimepidevuse (sh. IT) analüüs, hinnati olulisemad riskid ja koostati tegevuskava koostöös Terviseameti ja Riigi Infosüsteemi Ametiga. Toimepidevuse üheks oluliseks fookustegevuseks on energiakindluse tõstmine: uue tervet haiglat varustava elektrigeneraatori soetamine ning päikeseenergia tootmis- ja salvestuslahenduste väljaheitamisega alustamine 2023. aastal.

Haigla raviotstarbeliste ruumide kaasajastamiseks alustati 6 isolatsioonipalati projekteerimishankega. Isolatsioonipalattite loomine ja energiakindluse tagamine elektrigeneraatori uuendamise kaudu on finantseeritud Tervise- ja tööministri määruse „Tervishoiu hädaolukordadeks valmistumise korraldamine haiglavõrgu kavast nimetatud haiglates“ kaudu.

2022.-2024. aasta arengukava eesmärkidest ning tegevuskeskkonna mõjudest lähtuvalt viidi läbi strateegiaarutelu ja määrati 2023. aasta fookusvaldkonnad, eesmärgid ja tegevused. Organisatsiooni esmane tähelepanu on personali hoidmisel ja värbamisel. Valdkondlikult on 2023. aastal peamised eesmärgid ravitöö teenuste kättesaadavuse ja efektiivsuse suurendamine, personali tööelukogemuse ja motivatsiooni tõstmine ning organisatsiooni protsesside ja töökorralduse digitaliseerimine.

2022. aastal investeeriti põhivarasse 235 000 eurot. Haigla 2021. aastal põhivarasse ei investeeritud. Tütarettevõtte HNRK Abivahendikeskus ei ole põhivarasse investeerinud 2022. ega 2021. aastal. Väikevahendeid soetati 2022. aastal 47,6 tuhande euro eest, 2021. aastal 55,4 tuhande euro eest. Olulisimad soetused olid tegevuspargi laiendamisega seotud, põhivarana ravimikappide komplektid, jahutussüsteem, server, kettamassiiv ja uus põrandapesumasin. Kvaliteetse taastusravi teenuse osutamiseks jätkame haigla keskkonna kaasajastamise, kõrgtehnoloogia uuendamise ning infotehnoloogia võimekuse ja energiakindluse tõstmisega 2023. aastal. Investeeringute olulisemad valdkonnad on kõrgtehnoloogilised seadmed, isolatsioonipalattite ehitus ja söögitudade uuendamine, energiatõhususe tõstmine, MS 365 tarkvara ning uute haiglavoodite, sh vertikaliseeritavad, soetamine.

Personalitöö

Personalitöö on jätkuvalt üks olulisim ja aasta-aastalt keerukam väljakutse HNRK juhtimises. Suurim ülesanne on värvata ravitööd tegevaid töötajaid. HNRK personalitööd iseloomustab rahvusvaheline töökeskkond, avatud suhtumine ja töötaja kõrge tööelukogemus. Peame oluliseks töötajaskonna mitmekesisust, töökeskkonda ja töötajasõbralikku töökultuuri, töötajatelt saadud tagasisidet ning koostööd, mille raames lepitakse kokku parendus- ja arendustegevused. Töötajad annavad tagasisidet läbi koostöövestluste ja kord aastas läbiviidava personali tagasiside küsitluse. Koostöövestluste tulemused ja ettepanekud arutatakse läbi valdkonna juhtidega ning tagasiside küsitluse tulemused ja ettepanekud arutatakse läbi iga vastava osakonna töötajatega. Töötajate tööelukogemuse hoidmisel ja parendamisel on oluline pidev ja ajakohane tagasiside saamine ja sellele operatiivne reageerimine. Selle teostamiseks otsustati valida uus töötajate tagasiside lahendus *Motichack*, mis võetakse kasutusele 2023. aasta algusest.

Haapsalu Neuroloogilises Rehabilitatsioonikeskuses on seisuga 31.12.2022 kokku 166 töötajat (Tabel 1), kellest üheksa töösuhe oli selle kuupäeva seisuga peatunud seoses lapsehoolduspuhkuse või vanemapuhkusega. Kaksümmend töötajat töötas osalise tööajaga. 2022. aastal oli kaasatud kaks abiõde ning kolm arst-residenti. Personali hulgas oli 31.12.2022 seisuga kuus töötajat erinevatest Euroopa Liidu riikidest ja kolm väljapoolt EL-i (neist kaks Ukraina kodanikku). Töötajate keskmine vanus on aastatega kasvanud: 2022. aastal 48,89 võrreldes 46,6 aastaga 2021.

2022. aastal andis endiselt teravalt tunda taastusarstide ja tippspetsialistide, eelkõige füsioterapeutide, nappus. Värbamistegevused on toonud üksikuid tippspetsialiste, kuid selleks, et võimaldada eesmärgipärast erialatöö koormust, panustamist teadus- ja arendustegevusse ning pakkuda head tasakaalu töö- ja eraelu vahel, on jätkuvalt vajadus täita vähemalt 6 füsio- ja 2 tegevusterapeutide ametikohta, lisaks logopeedi ja psühholoogi ametikohad. Üheks oluliseks värbamistegevuseks näeb HNRK endiselt noorte- arstide ja tippspetsialistide arendamist läbi

residentuuri, praktika, vabatahtliku töökogemuse jt tegevuste, mis võimaldab kogeda HNRK tegevusfilosoofiat, organisatsioonikultuuri ja töökeskkonda, s.h. Haapsalut ja Läänemaad. 2022. aasta septembris korraldas HNRK taastusarstide suvekooli, mille üheks eesmärgiks lisaks kogemuste vahetusele, oli tutvumine HNRK kliinilise töö ja tegevuskeskkonnaga, et luua parem teadmine ja arusaam HNRKst kui potentsiaalsest töökohast.

Tabel 1. SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse töötajate arv 2022. ja 2021. aastal.

	31.12.2022	31.12.2021
Arstid	7	7
Õed	23	21
Hoolduspersonal	36	36
Rehabilitatsiooni valdkonna tippspetsialistid	44	45
Rehabilitatsiooni valdkonna spetsialistid	9	12
Teised töötajad	47	42
Töötajad kokku	166	163

Töötajatele arvestatud töötasu koos maksudega oli 2022. aastal 3,76 mln eurot, 2021. aastal 3,37 mln eurot. Haigla keskmine brutopalk oli 2022. aastal 1 597 eurot kuus (2021. aastal, 1 417 eurot). Sihtasutuse juhatuse liikmete teenistustasu koos sotsiaalmaksuga arvestati 2022. aastal kokku 120,8 tuhat eurot. Nõukogu liikmete tasu koos sotsiaalmaksuga arvestati kokku 16,3 tuhat eurot.

Töötajate tagasiside ja rahulolu

2022. aastal läbi viidud töötajate rahulolu-uuringust võttis osa 54% töötajatest ja keskmiseks hindeks kujunes 3,39 (4-pallilisel skaalal), näidates üldist rahulolu kasvu võrreldes aastataguse tulemusega. Tagasiside andjate osakaal on 2018. aastast olnud langustrendis ja oluliselt on vähenenud sisuliste kommentaaride hulk, mis viitavad vastajate väsimusele sisu ja vormi osas. Kord aastas antav tagasiside ja olemasolev sisu ei peegelda pidevat tööelu kogemust ja arenguvajadusi ning tagasiside vaid numbriline tulemus ei toonud välja reaalseid põhjuseid. Sellest tulenevalt otsustati 2022. aasta lõpus, et 2023. aastast rakendatakse töötajate tööelu kogemust hindav lahendus Moticheck:

- annab pideva ülevaate töötajate tööelu kogemusest kõikides valdkondades, et kõik tunneksid oma tööpanuse väärtust ja kuuluvust meeskonda;
- kaasab töötajaid aastaringelt ning väljendatav tööelu kogemus ja tulemus on ajakohane;
- võimaldab reageerida tagasisidele operatiivselt - tunnustused, probleemid, arenguvajadused;
- võimaldab mugavalt ja kasutajasõbralikult vastata küsimustele ja lugeda tulemusi;
- loob võimaluse jagada mugavalt tulemusi meeskonnaga, mis loob usaldust ja väärtust.

2022. aasta töötajate rahulolu oli valdavalt hea või väga hea. Kõrgeima keskmise hinde said väited, mis puudutavad töötajate kuuluvust ja uhkust, et töötavad HNRKs, selget tööülesannete püstitust, töötajate arengusse panustamist ja seda, et HNRKs mõeldakse piisavalt töötajate heaolule. HNRK peamised töötaja heaolu mõjutavad tegevused olid:

- õppimise ja enesearengu võimalused ja toetamine, keeleõpe HNRKs;
- sotsiaalse suhtluse ja koostöö võimaldamine: suvepäev, jõulupidu, osakonna üritused, kultuurisündmused, väljasõidud loodusesse;
- toetused: kooli alguse õppimise ja arengu toetus, jõulutoetus, kollektiivpuhkus, staazipäevad;
- tervisesport: igakuine sportimise toetus, spordivõistlustel osalemise toetamine. Liskas HNRK oma jõusaali kasutamine ja pilatase treening.

Valdkonnad, milles töötajad nägid arenguvõimalusi, on olla paremini ja sagedamini informeeritud HNRK tulemustest ja eesmärkidest ning osakondade sisene ja vaheline koostöö, mis aitab kaasa ka tööõhkkonna paranemisele. Tööõhkkonna üheks oluliseks mõjutajaks oli töötamine piiratud tööjõu tingimustes. Samas oli töötajate motivatsioon töötada HNRKs väga kõrge. Peamised motivaatorid, mida väärtustati HNRKs, on kolleegid, võimalus õppida ja areneda, hea juhtimine, kaasaegne keskkond, muutused ja valmisolek muutuda, stabiilsus ja hea maine, hea patsientide rahulolu, töötasu ning suhtumine, sõbralikkus ja vastutulelikkus. Töötajate tagasiside arutelude tulemusel pakutakse välja lahendused parendustegevusteks. Töötajate ja nende panuse väärtustamist viiakse HNRKs ellu ka läbi töötajate tunnustamise. Organisatsiooni järjepidevuse hoidmisel on oluline väärtuspõhisus ning 2022. aastal otsustasime luua töötajate tunnustamise kategooriad HNRK väärtuste põhisel: aasta kvaliteedihoidja, oma ala meister, meeskonnamängija, uuenduste sõber, patsiendist hoolija, usaldusväärne kolleeg ning lisakategooriana aasta uustulnuk.

Teadus- ja teadustegevus

HNRK teadus- ja arendustegevuse (T&A) maht ulatus 2022. aastal 76 791 euron. Rahastamisallikate lõikes moodustas 51 168 eurot üli- ja kõrgkoolide rahastus, mis hõlmas projektitegevusi TERE projektis ning 25 623 eurot ettevõtete rahastus, mis hõlmas toodete ja teenuste arendustegevusi Cognuse, CoNurse ja ELIKO koostööprojektides. T&A tegevuses osales 2022. aastal kokku 10 töötajat. T&A tegevustele tehtud kulutused jagunesid: tööjõukulud 68 305 eurot, seadmete soetamine ja amortisatsioon 2 756 eurot ning muud jooksevkulud summas 5 700 eurot. Projekti- ja koolitus-tegevuste eesmärk on arendada HNRK eelisvaldkondi ja töötajate kompetentse, luua koostöövõrgustik ning arendada uusi tooteid ja teenuseid läbi koostööprojektide. 2022. aastal sõlmiti koostöölepe, Tartu Ülikooli sporditeaduse ja füsioteraapia instituudiga eesmärgiga tuua kokku teadmised ja kogemused, et ühiselt arendada tõendus põhise füsioteraapia rakendamist Eestis, sh spetsiifiliselt neurorehabilitatsiooni valdkonnas. 2022. aasta teadus- ja arendustegevustest väärivad esiletoomist:

1. TERE KK (Tervise edenduse ja rehabilitatsiooni kompetentsikeskus) taastusravi valdkonna 2022. aasta sisutegevused hõlmasid teadus- ja arendustegevusi, projekti- ja koolitustegevusi, osalemist koolitustel ja konverentsidel, valdkonna organisatsioonide ja kliinikute külastusi ning HNRK tutvustamist, millest olulisemad teadus- ja arendustegevused on toodud allpool.
 - Teadus- ja arendustegevus:
 - Osalemine ja posterettekanne NoSCoS 2022 abstrakti „Therapists’ user experience and suggestions for incorporating high-tech devices into clinical practice – a qualitative study.“;
 - Osalemine ja posterettekanne konverentsil Rehab Week 2022. Osalejad: Ines Margato, Mari-Liis Ööpik-Loks. Posterettekanne: „Internal guideline for robot-assisted gait training at Haapsalu Neurological Rehabilitation Centre.“;
 - Osalemine ja posterettekanne konverentsil „Teadus, sport ja meditsiin XI“ Tartus. „Enriched environment at Haapsalu Neurological Rehabilitation Centre“;
 - Osalemine ja posterettekanne konverentsil 12th World Congress for Neurorehabilitation Viinis, „Management of spinal cord injury at Haapsalu Neurological Rehabilitation Centre – a retrospective case study“.
 - Kliinikute ja organisatsioonide külastused:
 - Tutoris ja Premium kliinikud Soomes, Rijndam kliinik ja Moteki kõrgtehnoloogilise seadmete tootja külastus Hollandis.
 - Projektitegevused:
 - Kõneravi, TalTech (Armeo koostööprojekt), CoNurse;

- Toodete/teenuste testimised HNRK Eluslaboris: Tidewave, TÜHK tudengiprojekt.
- Koolitustegevused:
 - Medicum: HUR jõusaali kasutajakoolitus;
 - Konsultatsioon Tartu Ülikooli Kliinikumile „aktiivsust soodustava keskkonna loomine“;
 - Õppepäev TLÜ Haapsalu Kolledži tervise-edenduse tudengitele „Liikumise ja toitumise nõustamine“.
- HNRK tutvustamine ja koostöökohtumised:
 - HNRK rikastatud keskkonda tutvustava video loomine;
 - Minutiloengu filmimine Tallinna Ülikoolile rikastatud keskkonna kontseptsiooni teemal;
 - HNRK tutvustus, õppepäev ja koolitused Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli ja Tartu Ülikooli tudengitele;
 - HNRK tutvustused ja koostöökohtumised: LTKH, PERH, Confido, BrightSpark, EAS-i maakondlikud arenduskeskused, Majandus- ja kommunikatsiooniministeerium, Harjumaa puuetega laste koda, HOPE rahvusvaheline programm, Kaitseväe Seli tervisekeskus, artikkel ajakirjas Fysionews, intervjuu Kuku raadiole, Sotsiaalministeerium, Premius kliinik, Taastusarstide suvekool, Tartu Tervishoiu Kõrgkooli karjääripäev, Pärnu Rotary klubi, Rakvere haigla.
- 2. Kõneravi koostööprojekt, mis sai alguse 2021. aasta veebruarist ning oli ühisarendusprojekt koostöös Cognuse OÜ ja SA Viljandi Haiglaga. Projekti on kaasatud ka SA Ida-Viru Keskhaigla ning Kõneteraapiakeskus OÜ. Projekti eesmärgiks oli luua uus spetsialistidevaheline kommunikatsiooni moodul ning kliinilise logopeedia sisu www.kõneravi.ee keskkonda ning selle kasutuse testimine. HNRK panustab projektis eelkõige kasutajamooduli ning teenuse protsessi kujundamise ja vajaduste analüüsiga, aga ka arenduse käigus loodud sisu ja kommunikatsioonilahenduse kasutuse valideerimisega, kaasates testimistesse nii HNRK patsiente kui terapeute. Projekti rahastasid EAS ja Euroopa Regionaalarengu fond.
- 3. CoNurse OÜ arendusprojekt viidi läbi vahemikus 06.-12.2022. Projekti eesmärgiks oli CoNurse rakenduse sisuloo ja testimine, mille käigus HNRK spetsialistid ja abivalmid patsiendid aitasid kaasa CoNurse mobiilirakenduse sisuloo. Koostöö käigus valmis kaheksa videot seljaajukahjustusega inimesele ja teist samapalju ratastooli kasutaja lähedasele mõeldud videot, mis juhendavad ratastooli kasutama ja võiks olla kasuks eelkõige varasel taastumisperiodil, samuti hilisemas taastumise faasis tehnikate meeldetuletamiseks ja lihvimiseks. Lisaks sisulise poole headusele ja rakendatavusele, juhendvideote ja patsiendi küsimustike näol, katsetame ja testime koos patsientidega projekti lõppfaasis videote kasutamist ja käsitlemise lihtsust ning ka patsiendi info- ja tagasiside kogumise vormide täitmismugavust loodud mobiilirakenduses. Rahastus toimus EIT RIS 2022 Innovatsiooni projekti raames.
- 4. 3D kõnnianalüüsi projekt koostöös TalTech-ga. Novembris 2022.a sõlmisid HNRK ja TalTech koostöökokkuleppe eelprojektiks, mille kohaselt HNRK liikumis ja kõnnianalüüsi laboris läbiviidud 3D kõnnianalüüsil saadud andmete ja videote uurimise tulemusena, plaanib TalTechi arendustiim selgitada välja võimalused ressursimahuka kõnnianalüüsi tulemuste analüüsimise lihtsustamiseks ja arendustegevuseks tehisintellekti (AI) abil ning kõnnianalüüsi lisavõimaluste loomiseks. HNRK liikumis- ja kõnnianalüüsi labor loodi aastal 2009 ja taasavati pärast mõningast pausi uuesti 2020. aasta detsembris. Kuna kõnnianalüüsi näol on tegemist väga mahuka uuringuga nii uuringu läbiviimise kui andmete analüüsi mõttes, siis täna on laboris võimalik läbi viia uuringuid keskmiselt ühele patsiendile nädalas.

Koolitustegevused HNRK töötajate kompetentside arendamiseks, eesmärgiga arendada ja parendada taastusraviga seotud erialaseid oskuseid, teadlikkust ja kompetentse vaimse tervise parendamise valdkonnas ning koostöö- ja juhtimisoskuseid.

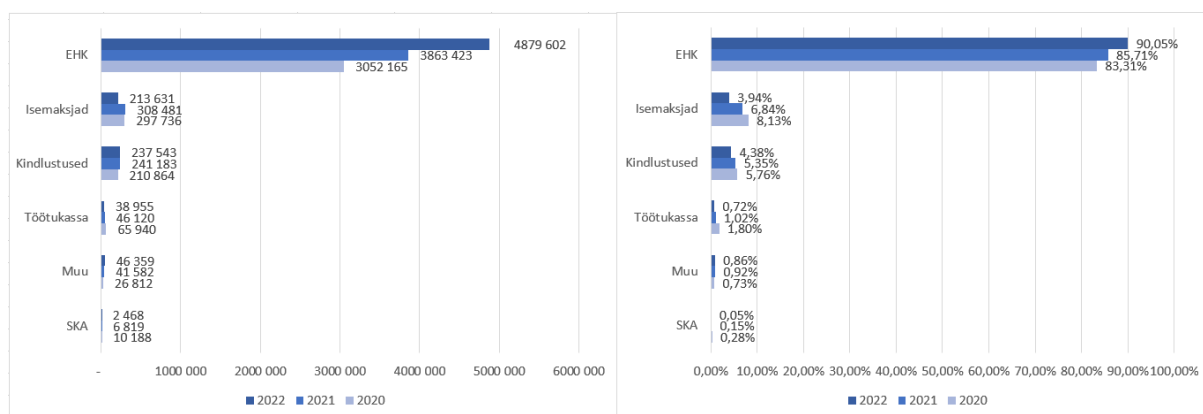
2022. aastal olid haigla koolituskulud kokku 113 tuhat eurot, mis teeb 3% aasta tööjõukuludest, 2021. aastal 57,31 tuhat eurot, mis oli 1,70 % aasta tööjõukuludest. 2022. aastal toimus 12 sisekoolitust HNRK töötajatele, millest 1 viidi läbi koolitaja poolt väljastpoolt HNRK-d. Kokku osales neil 91 erinevat HNRK töötajat. 2022. aasta teisel poolaastal viidi läbi juhtide koolitusprogramm *coachiv* juhtimine, milles osales 16 töötajat. 2023. aastal toetame töötajate kompetentside arendamist, mis lähtuvad HNRK üldistest koolitustegevuse ning töötajate koostöövestluste õpi- ja arengueesmärkidest. Üks HNRK töötaja lõpetas 2022. aastal magistri tasemel kraadiõppe ning seitse töötajat jätkavad õpinguid kraadiõppes: kuus magistrantuuris ja üks doktorantuuris. HNRK raamatukogu kasutatakse töötajate ja praktikantide poolt aktiivselt. Rahvusvahelisi valdkonna teadusajakirju käib raamatukogus kaks: *Clinical Rehabilitation ja Spinal Cord*. Koostöölepe Tartu Ülikooli Kliinikumi Medinfokeskusega võimaldab HNRK töötajatel kasutada sealseid andmebaase.

Ravitöö

2022. aastal osutas HNRK taastusravi- ja rehabilitatsiooniteenuseid 2038 statsionaarsel, 1 473 ambulatoorsel ja 122 päevaravi haigusjuhul. Kokku mahus 5 418 558 eurot võrreldes 4 507 606 euroga 2021. aastal.

Ravitöö statistilised näitajad

Põhitegevusega seotud teenustest moodustas 2022. aastal raviteenuste müük Eesti Haigekassale (EHK) 90% mahus 4 879 602. 2021. aastal 85,71% ja 3 863 423 eurot. Proportsionaalselt moodustab Eesti Haigekassale osutatud teenuste maht suurima osa HNRK rahastusest. EHK rahastuse osakaal on suurenenud teiste rahastajate arvelt. 2022. aasta eelarve kasvu on mõjutanud teenuste ja voodipäeva hindade kasv 2022. aasta aprillist alates.



Joonis 1. Põhitegevuse mahu jaotus rahastajate lõikes (eurodes ja %), 2020. - 2022. aastal.

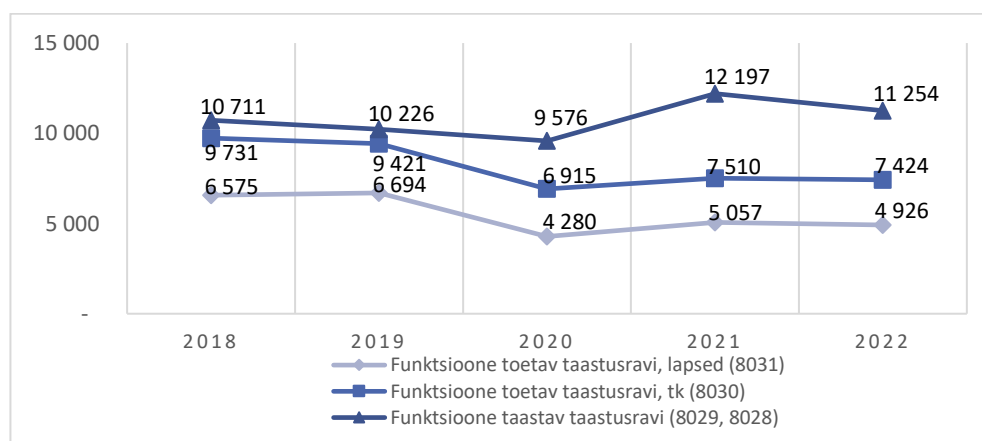
2022. aasta oli endiselt mõjutatud koroonaviiruse leviku riskidest, kuid ei omanud olulist otsust mõju haigla sissetulekule, nagu see oli 2020. aastal. Koroonaviirusest tulenev mõju haigla tööle tervikuna väljendus väiksemate puhangutena personali või patsientuuri hulgas, mis olenevalt kuudest omas negatiivset mõju haigla sissetulekutele. Viiruse levikust tulenevad väljakutsed suurendasid aja- ja töömahtu tööjõu planeerimisega seotud korraldustööle, oli suur nõudlus kiiret vastuvõtmist vajavate patsientide kohtadele ning tõusis viirustõrjemehhanismidega seotud tegevuste hulk ja maht (testimine jt tegevused). Ravimahud ja osutatud teenuste hulk on võrreldavad koroonaeelsete aastatega. Haigusjuhtude hulga muutus alates 2018. aastast on toodud tabelis 2. Kasvutrendi näitab päevaravi,

mis endiselt uue teenusena leiab kasutust patsientuuri hulgas, kes vajavad statsionaarset ravi, kuid ei vaja õendus-hooldusteenuseid ning ööpäevaringset viibimist haiglas. Voodihõive langus on tingitud ühelt poolt koroonaviiruse levikust ja väiksemast personali arvust ning teiselt poolt ravistrateegia kohandamisest olukorrale, kus ravitööd osutavate tippspetsialistide ja spetsialistide arv on väiksem võrreldes varasemate aastatega. Muutused ravitöö korralduses tähendavad suurenenud administratiivse töö mahtu, et selekteerida ambulatoorset taastusravi ja esmatasandi taastusravi teenuseid vajavaid haigeid ja tagada nende õigeaegne liikumine õigele raviprofiilile. Ravijuhu kestvuse langust 2022. aastal mõjutab endiselt koroonaviiruse levikust tingitud haigusjuhtude ennetähtaegsed lõpetamised, mida esines kõige enam laste taastusravi osakonnas, kus lapsed viibivad ravil koos hooldajaga. Lisaks teised tervises seisundi muutused raviperioodi jooksul, mis vajavad erakorralise meditsiini sekkumist, mille järel patsientide haiguslugu valdaval osal patsientidel HNRKs ka lõppeb.

Tabel 2. Statsionaarsete ja ambulatoorsete ravijuhtude arv ja ravi kestvus aastatel 2018-2022.

Aasta	Voodihõive (%)	Keskmine ravijuhu kestvus (päevades)	Statsionaarsete ravijuhtude arv	Ambulatoorsete ravijuhtude arv	Päevaravi ravijuhtude arv
2018	84	12,6	2 406	1 635	
2019	83	12,3	2 365	1 677	
2020	65	12,6	1 837	1 766	22
2021	76	12,3	2 194	1 448	70
2022	70	11,9	2 038	1 473	122

Tulenevalt HNRK arengukavast on haigla jaoks eelkõige oluline pakkuda professionaalset abi vahetult haigestumise järgselt intensiivsel funktsioone taastaval taastusravil viibivatele patsientidele. Nende voodipäevade hulk on viimastel aastatel tõusnud kuni 50%ni kogu voodipäeva mahust aastal (joonis 4), mis on ka optimaalne. Haigla tegevusmudel näitab, et hoides 50% osakaalu funktsioone taastava taastusravi voodikohtadele, on optimaalne ja võimaldab tagada ravitöö kvaliteedi, patsientide ohutuse, teenuste kättesaadavuse ning personali optimaalse töökoormuse, mille juures jääb võimalus ka õppimiseks ja arenemiseks. Voodipäevade arv oli 2022. aastal stabiilne funktsioone toetava taastusravi osas ja väikeses languses funktsioone taastava taastusravi osas, moodustades 48%. Rahastajate lõikes moodustab Eesti Haigekassa enamuse rahastusest, 92,88% kogu voodipäevade rahastusest 2022. aastal (2021. a. 92%).



Joonis 2: Haigekassa voodipäevade jaotus aastatel 2018-2022

Ravijärjekorras olevate patsientide arv on endiselt suur kõigi kolme ravivormi järele. Tabelis 3 on toodud ravijärjekorras olevad patsiendid. Kõik 896 patsienti, kes ootavad statsionaarse taastusravi järjekorras, on patsiendid, kes on juba planeeritud voodikohtadele 2023. aastaks. Statsionaarse taastusravi teenuse järjekorra vähendamisel on üheks peamisteks eduteguriteks ravile suunamise põhjendatus, õige raviprofiil ja ravitöö personali olemasolu. Eesmärgiga vähendada ambulatoorset ravi vajavate patsientide suunamist ja planeerimist statsionaarsetele voodikohtadele, arutati läbi ja täiendati ravijärjekorra pidamise ja voodikohtade planeerimise põhimõtted ja juhised, et statsionaarsele ravile suunamise ja ravile määramise kvaliteet oluliselt paraneks. Selle eesmärgi täitmine ei olene ainult HNRKst, vaid ka koostööst partneritega, kes patsiente HNRKsse suunavad. 2023. aastal jätkub ka HNRK-sisene analüüs hindamaks statsionaarsele ravile suunamise ja planeerimise ning statsionaarsele ravile tagasikutsumise põhjendatusest. Teiseks oluliseks sammuks oli suunata statsionaarsed patsiendid, kes ei vaja ööpäevaringset öendus-hooldusteenust päevaravi vormi. Päevaravi juhtude arv on näidanud kiiret kasvu ja jõudnud 2022. aastal 122 juhuni, võrrelduna 70 juhuga 2021. aastal. Päevaravi kasvatamine on aga piiratud, sest statsionaarses ja päevaravi vormis on arstidest ja tippspetsialistidest koosnev personal sama. Ravipersonali värbamine oli 2022. aastal ja on ka järgnevatel aastatel suur väljakutse ja pikaajaline protsess, millest tulenevalt on 2023. aastal päevaravile planeeritud mõõdukas kasv. Ambulatoorse ravi järjekorras olevate patsientide vähenemine 2023. aasta alguse seisuga tuleneb otseselt ravipersonali kättesaadavusest. 2022. aasta neljandas kvartalis lõpetas töö ambulatoorse taastusravi arst, mis omas otsest mõju ambulatoorse ravitöö kättesaadavusele. Olukorra leevendamiseks otsustati ambulatoorsele ravile suunamise protsess läbi arutada ja leida parendustegevused partneritega, Haapsalu ja Läänemaa perearstidega 2023. aasta alguses. Eesmärk on leida lahendusi, kuidas tõhustada patsientide suunamist selliselt, et patsiendid, kes vajaksid füsioteraapia teenust, saaksid perearstidelt otse suunamise teraapiatesse, millega vähendame koormust taastusrasti vastuvõttude osas. Ambulatoorsete teenustena osutati 2022. aastal füsioteraapia koduteenust Tallinnas, Harjumaal ja Tartus. 2023. aastal planeeritakse teenuse kättesaadavust suurendada Tallinnas ja Harjumaal ning alustada teenuse osutamisega Ida-Virumaal, eelkõige neile statsionaarse ravi patsientidele, kes käivad ravil HNRKs ja raviperioodide vahel või lõppedes osutatakse patsientidele füsioteraapia koduteenust.

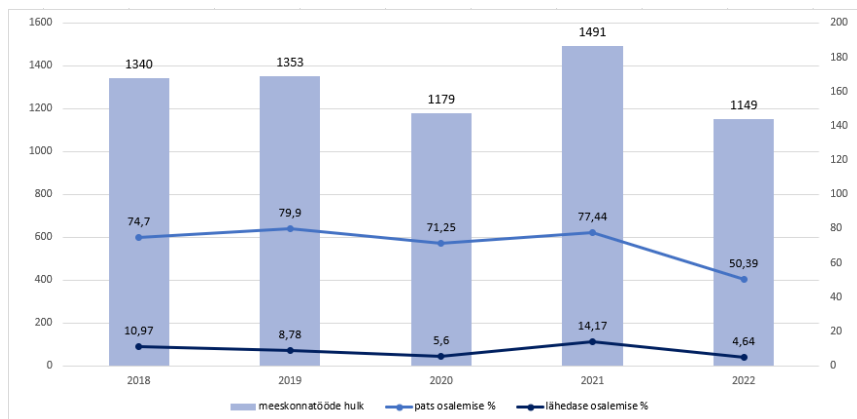
Tabel 3. SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse taastusravi teenuse ravijärjekorras olevate patsientide arv 2018. - 2022. aasta alguse seisuga.

	Kokku	Statsionaarne	Ambulatoorne
1. jaanuar 2018	1 126	976	150
1. jaanuar 2019	1 267	1 122	145
1. jaanuar 2020	1 202	951	151
1. jaanuar 2021	970	905	65
1. jaanuar 2022	1 231	1 156	75
1. jaanuar 2023	919	896	23

Meeskonnatööde toimumine ja eesmärkide täitmine

Ravitöö on jätkuvalt korraldatud diagnoosipõhiste meeskondadena, mis on end õigustanud. Meeskonnatööde üheks eesmärgiks on püstitada patsiendikeskseid eesmärke, mis on sihitatud patsiendi igapäevase toimetuleku ning sotsiaalse osalemise parendamiseks. 2022. aastal vähenes oluliselt meeskonnatööde hulk ning patsientide ja patsiendi lähedase osalemine (joonis 6). 2022. aastal viidi läbi 1 149 meeskonnatööd, neist 50% osales patsient ning 5% juhtudest ka patsiendi lähedane. Üle sai vaadatud meeskonnatöö läbiviimise põhimõtted vastavalt EHK tervisteenuste loetelu nõuetele. Samuti ei teostata korduvaid meeskonnatöid tasulistele ja aasta jooksul korduvalt ravil viibivatele

haigetele. Patsiendi ja pereliikme osalust meeskonnatööl piirab jätkuvalt pandeemiline oht ja sellest tulenev nakkuslevik.



Joonis 4. Meeskonnatööde hulk, patsientide ja patsiendi lähedaste osalemise protsent, 2018-2022.

Kõrgtehnoloogiliste vahenditega osutatud teenused

Kõrgtehnoloogiliste vahendite kasutamine on HNRK teenuste osutamisel lisaväärtuseks ja meie teenuste eripäraks. Nende vahendite kasutamist korraldame ja jälgime igapäevaselt ning nende rakendamissagedus on aasta-aastalt tõusnud. 2022. aastal olid kõrgtehnoloogilised vahendid kasutuses võrreldavalt nn tava-aastatega ja kõrgtehnoloogilisi vahendeid kasutati kokku 14 045 korral. 2022. aastal testisime uusi kõrgtehnoloogilisi seadmeid (uue põlvkonna Indego eksoskelet jt seadmed) eesmärgiga omandada kasutajakogemusi ning hinnata sobivust, vajadust ja võimalusi arvestades meie patsiendit ja ravivõimalustega, kas täiendamaks olemasolevaid või pakkumaks uusi võimalusi patsientide ravis. 2022. aastal tehti otsus soetada uus kõnnirobot. Olemasoleval Lokomat kõnnirobotil sai täis 10 aastat, mis on tehasepoolne seadme eluiga, kuid seadet on võimalik kasutada veel hinnanguliselt 2-3 aastat lisagarantiide soetamise abil. 2022. aasta lõpus kuulutati välja rahvusvaheline hange (investeeringu maht 600 000 eurot), mille tulemusena soetati Lokomat kõnnirobot 2022. aasta detsembri lõpus. Kõrgtehnoloogiliste seadmete kasutamisel taastusravis toimus oluline areng EHK poolt, mis oluliselt parandab seadmete soetamist ja kasutuselevõttu. Alates 2022. aasta teisest kvartalist lisandus EHK hinnakirja kõrgtehnoloogiliste vahendite valmisolekutasu, mida tasutakse kvartaalselt vastavalt kasutussagedusele. 2022. aasta kolme kvartali (II-IV) planeeritud maksimaalne kõrgtehnoloogia valmisoleku tasu, arvestades seadmete hulka ja kasutust HNRKs, suurus oli 103 716 eurot, millest HNRK täitis 82 220 eurot. 2023. aastal on planeeritav kõrgtehnoloogiline valmisoleku tasu 138 288 eurot. Rakendunud valmisoleku tasu mehhanism toetab olulisel määral seadmete hoolduskulude katmist ja uute seadmete soetamist.

Patsientide tagasiside

Patsientide tagasiside küsitluse läbiviimine ja analüüsimine on toimunud vastavalt planeeritule. 2022. aastal oli 2 136 statsionaarset juhtu, neist tagasisidet andis 809, mis on 38% kõigist statsionaarsetest juhtudest. Tagasisidet arutati parendusgrupi poolt kvartaalselt. Vajalik kiire tagasiside edastati kvaliteedispetsialisti poolt jooksvalt. Patsientide rahulolu haiglas osutatud teenustega oli suurepärane ehk 3.65 (4-pallilisel skaalal). Kokku hindasid patsiendid statsionaarset raviteenust 13 kategoorias: arsti, füsioteraapia, sotsiaalnõustamine, õendusteenus, toetavad teenused, psühholoogiline nõustamine, hooldusteenused, tegevusteraapia, kõneravi, info kättesaadavus, toitlustus, elutingimused ja abivahendikeskuse teenused. Kõikide teenuste, välja arvatud kõneravi ja info

kättesaadavus, tagasiside oli suurepärane ehk üle 3.6 punkti. Kõneravi tagasiside 3.4 peamiseks põhjuseks on kõneravi piiratud kättesaadavus tulenevalt tööjõuressursist. Info kättesaadavuse osas ootavad patsiendid rohkem teavet HNRK kohta oma arstil või perearstilt tähenduses, „*et oleks teadnud HNRK kohta, oleks juba varem soovinud tulla*“. HNRK poolset infojagamist kiidetakse, eriti tuuakse positiivsena välja telefonikõnet, mille vanemõde teeb kõikidele patsientidele nädal enne haiglasse tulemist, sest siis saavad viimasedki küsimused vastuse.

Patsiendid hindavad enim: füsioteraapia ja terapeudid, arstide töö ja suhtumine, hooliv ning abivalmis ja sõbralik personal, inimlikkus, toidu kvaliteet ja valik ning rikastatud elukeskkond majas ja pargis. Muutused, mida patsiendid enim ootavad on: ruumipuuduse leevendamine palatites ja seda eriti laste taastusravi osakonnas, suuremat basseini, söögitudade kaasajastamist, rohkem tippspetsialiste, ventilatsiooni kaasajastamist jahutuse lisamisega, vaba-aja puhkenurki ja parkimiskohti. 2022. aastal on täiendati ventilatsioonisüsteemi ning 2023. aasta tegevuste ja investeeringute kavasse planeeriti söögitudade renoveerimised, parkimiskohtade juurde loomine statsionaarse ja ambulatoorseravi patsientidele ning kaasajastatakse puhkenurki haigla sisekeskkonnas. Ruumipuuduse leevendamine palatites, teraapiaruumide lisamine ning uue ja suurema basseini ehituse osas hinnatakse võimalusi 2023. aastal ning tehakse ettepanek HNRK nõukogule ja Sotsiaalministeeriumile vajalikeks muudatusteks ja investeeringu vajaduseks. Ravipersonali otsimine ja värbamine toimub HNRKs igapäevaselt. Patsientidelt pideva tagasiside saamine ja selle operatiivne tagasisidestamine on oluline ravitegevuse parendus- ja arendustegevuste planeerimiseks. Selle saavutamiseks minnakse 2023. aastal üle täisdigitaliseeritud lahendusele, mis võimaldab patsiendil anda tagasisidet vastavalt osutatavatele teenustele ja digitaalselt. Kontseptuaalselt täiendatakse tagasisidet patsiendikogemuse lähenemisega, et haiglal oleks parem võimalus hinnata patsiendi taastusravi kogemust kui tervikut. 2022. aastal esitati HNRK-le 29 kiitust, 5 ettepanekut ja 9 kaebust. Kõigile kiitustele ja kaebustele vastati vastavalt pöörduja soovile ja HNRK-s kehtivale korrale.

„Valdav on jaa-meelsus, mitte ei-meelsus. Ehk kõik on siin võimalik. Kõikidele muredele ja probleemidele leiti kiire ja toimiv lahendus. Ja milline suhtumine patsientidesse- super! 99% töötajatest naeratavad, nagu endal muresid poleks. Aitäh teile teie suure töö eest!“

Patsient

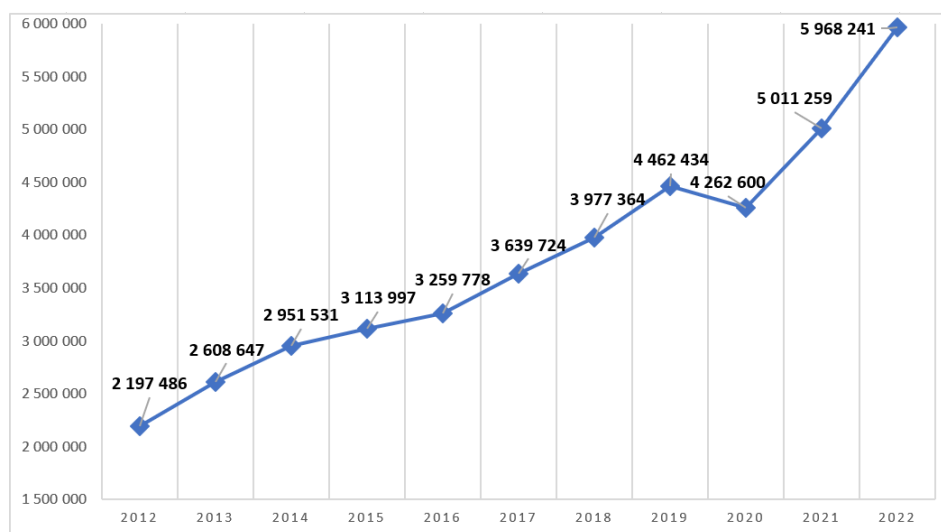
„Hakkas silma suurepärane organistatsiooni kultuur: kõik toimis, süsteem oli paigas, kellaaegadest (söök, protseduurid) peetakse kinni, nädalaplaan juba pühapäeval teada jne. Tänu juhtkonnale ja kogu personalile! Olete parimad!“

Patsient

Majandustegevuse aruanne

SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse konsolideeritud aruande 2022. aasta tulud olid kokku 6,19 miljonit eurot. Võrreldes 2021. aastaga suurenes tulu 1,09 miljonit eurot. 2022. aastal kasvas põhitegevusest saadud tulu (joonis 8) 5,97 miljoni euroni võrrelduna 5,01 miljoni euroga 2021. aastal.

Tegevuskulud olid 2022. aastal 5,65 miljonit eurot ja need suurenesid 925 tuhande euro võrra võrreldes aastaga 2021. Töjõukulud suurenesid 2022. aastal 393,6 tuhande euro võrra, moodustades 66,6 % tegevuskuludest. 2022. majandusaasta lõppes 538 909 euro suuruse positiivse tulemiga, võrrelduna 367 074 euro suuruse tulemiga aasta varem.



Joonis 5. SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse põhitegevusest saadud tulu (€) 2012. - 2022. aastal.

Bilanss

SA Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus lõpetas 2022. aasta 6,7 miljoni euro suuruse bilansimahuga. 2021. aastal oli bilansi maht 6,1 miljonit eurot. Haigla likviidsuse kordaja ehk maksevõime (raha + laekumata arved jagatud lühiajaliste kohustistega) oli 2022. aastal 5,31 (heaks loetakse kordajat üle 0,9, nõrgaks – alla 0,3). 2021. aasta majandusaastal oli vastav näitaja 5,40. Völakordaja (lühiajalised ja pikaajalised kohustised jagatud varad kokku) oli 2022. aastal 0,093 ja 2021. aastal oli see näitaja 0,094. Kui kordaja on alla 0,5, siis finantseeritakse varasid omakapitalist. Finantssuhtarvud on aastaaruandes esitatud konsolideerimata bilansi andmetel.

Haigla personal, seadmed ja muu materiaalne vara ning majanduslik olukord võimaldavad jätkuvalt osutada kaasaegsel tasemel kvaliteetset taastusravi ja rehabilitatsiooniteenust. Konsolideeritud majandusaasta 2022 lõppes positiivse tulemiga 538 909 eurot.

KONSOLIDEERITUD BILANSS (eurodes)

	31.12.2022	31.12.2021	Lisa nr.
VARAD			
Käibevara			
Raha	2 742 002	2 557 310	3
Nõuded ja ettemaksud	595 233	201 761	4
Varud	171 930	146 437	5
KÄIBEVARA KOKKU	3 509 165	2 905 508	
PÕHIVARA			
Materiaalne põhivara	3 182 379	3 191 459	6
PÕHIVARA KOKKU	3 182 379	3 191 459	
AKTIVA (varad) KOKKU	6 691 544	6 096 967	
Kohustised ja netovara			
Lühiajalised kohustised			
Laenukohustised	60 634	60 634	7
Võlad tarnijatele	81 977	45 264	
Võlad töötajatele	278 059	234 501	9
Muud kohustised ja saadud ettemaksud	217 020	180 989	8
KOKKU LÜHIAJALISED KOHUSTISED	637 690	521 388	
Pikaajalised kohustised			
Laenukohustised	5 053	65 687	7
KOKKU PIKAAJALISED KOHUSTISED	5 053	65 687	
KOKKU KOHUSTISED	642 743	587 075	
Netovara			
Sihtkapital	1 861 179	1 861 179	
Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem	3 648 713	3 281 639	
Aruandeaasta tulem	538 909	367 074	
KOKKU NETOVARA	6 048 801	5 509 892	
KOKKU KOHUSTISED JA NETOVARA	6 691 544	6 096 967	

KONSOLIDEERITUD TULEMIARUANNE (eurodes)

	2022	2021	Lisa nr.
Tulud			
Annetused ja toetused	222 985	87 326	15
Tulu ettevõtlusest	5 968 241	5 011 259	
KOKKU TULUD	6 191 226	5 098 585	10
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-5 126	-2 979	
Tööjõukulud	-3 763 017	-3 369 394	12
Majandamiskulud	-1 400 538	-988 753	11
Muud kulud	-240 366	-118 266	13
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-244 127	-248 778	6
KOKKU KULUD	-5 653 174	-4 728 170	
PÕHITEGEVUSE TULEM	538 052	370 415	
Muud finantstulud ja -kulud	857	-3 341	14
ARUANDEAASTA TULEM	538 909	367 074	

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE (eurodes)

	2022	2021	Lisa nr.
Rahavood põhitegevusest			
Korrigeerimised			
Aruandeperioodi tegevustulem	538 052	370 415	
Põhivara amortisatsioon ja ümberhindlus	244 127	248 778	6
Käibemaksukulu põhivara soetuseks	16 249	0	
Korrigeeritud tegevustulem	798 428	619 193	
Põhitegevusega seotud käibevarade netomuutus kokku	-415 894	58 597	
Põhitegevusega seotud kohustiste netomuutus			
Muutus kohustistes, ettemaksetes	116 303	-1 915	
Põhitegevusega seotud kohustiste netomuutus kokku	116 303	-1 915	
KOKKU RAHAVOOD PÕHITEGEVUSEST	498 837	675 875	
Rahavood investeerimistegevusest			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetus	-251 296	-239 234	
Laekunud intressid ja muu finantstulu	4	2	
KOKKU RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST	-251 292	-239 232	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Saadud laenude tagasimaksed	-60 634	-60 634	
Makstud intressid	-2 219	-3 344	14
Makstud muud finantskulud		0	
KOKKU RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST	-62 853	-63 978	
KOKKU RAHAVOOD	184 692	372 665	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2 557 310	2 184 645	3
RAHA JA RAHA EKVIVALENTIDE MUUTUS	184 692	372 665	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	2 742 002	2 557 310	3

NETOVARA MUUTUSTE ARUANNE (eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital	Akumuleeritud tulem	
31.12.2019	1 861 179	3 007 866	4 869 045
Aruandeaasta tulem		273 773	273 773
31.12.2020	1 861 179	3 281 639	5 142 818
Aruandeaasta tulem		273 773	273 773
31.12.2020	1 861 179	3 281 639	5 142 818
Aruandeaasta tulem		367 074	367 074
31.12.2021	1 861 179	3 648 713	5 509 892
Aruandeaasta tulem		273 773	273 773
31.12.2020	1 861 179	3 281 639	5 142 818
Aruandeaasta tulem		367 074	367 074
31.12.2021	1 861 179	3 648 713	5 509 892
Aruandeaasta tulem		538 909	538 909
31.12.2022	1 861 179	4 187 622	6 048 801

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1. Kasutatud arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

SA Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus (edaspidi: HNRK) 2022. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud lähtudes Eesti finantsaruandluse standardist. Eesti finantsaruandluse standard on rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev raamatupidamistava, mille põhinõuded on kehtestatud raamatupidamise seadusega ning mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid ning Avaliku sektori finantsarvestuse ja –aruandluse juhend.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse ning tema tütaretevõtete HNRK Abivahendikeskus OÜ ja HNRK Toetusfond SA arvnäitajad on esitatud eurodes.

Konsolideerimise põhimõtted

Konsolideeritud aruandes on rida-realt konsolideeritud tütaretevõtetega. Elimineeritud on kõik kontsernisisesed nõuded ja kohustused, kontserni ettevõtete vahelised tehingud.

Konsolideeritud aastaaruande lisades esitatud Emaettevõtte konsolideerimata aruanded

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldatakse konsolideeritava üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata põhjaruanded. Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on jälgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel.

Finantsvarad

Finantsvaraks loetakse raha, lühi- ja pikaajalisi finantsinvesteeringuid, nõudeid ostjate vastu ja teisi lühi- ja pikaajalisi nõudeid. Finantsvara on võetud algselt arvele soetusmaksumus, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab kõiki finantsvaraga seotud kulutusi.

Kõik tavapärasel turutingimustel toimunud finantsvarade ostud ja müügid kajastatakse nende tehingute tehingupäeval, s.t päeval, mil asutus võttis endale kohustuse (näiteks sõlmis lepingu) teatud finantsvara ostuks või müügiks. Tavapärasel turutingimusel toimuvaks nimetatakse selliseid oste ja müüke, mille puhul ostetava või müüdava finantsvara üleandmine müüjalt ostjale toimub antud turul väljakujunenud või vastavate turegulationidega nõutud perioodi jooksul.

Raha

Raha ja raha ekvivalendid.

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha ja pangajääki Riigikassa pangakontol.

Nõuded ja ettemaksud

Nõudeid teiste osapoolte vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil, s.t nende nüüdisväärtuses, millest arvatakse maha ebatõenäoliselt laekuvad summad.

Vähemalt iga kvartali lõpus hinnatakse nõuete laekumise tõenäosust. Võimaluse korral hinnatakse iga nõude laekumist iga ostja kohta eraldi. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Juhul kui varem tehtud hinnang ebatõenäoliselt laekuvate nõuete summa kohta hiljem muutub, kajastatakse see hinnangu muutuse perioodis kulu muutusena. Ebatõenäoliseks arvatud nõude laekumisel näidatakse varem kajastatud kulu vähendamist perioodis, mil laekumine toimus.

Varud

Varud on arvele võetud nende soetusmaksumuses, mis koosneb varude ostuhinnast, ostuga kaasnevast tollimaksust ja otsestest veokuludest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude maha kandmine toimub materiaalselt vastutava isiku poolt koostatud aruande alusel. Aruandeaasta lõpu seisuga varud inventeeritakse ja identifitseeritakse kasutuskõlbmatud.

Materiaalne ja immateriaalne põhivara

Materiaalne põhivara

Materiaalseks põhivaraks loetakse varasid maksumusega alates viiest tuhandest eurost ja kasuliku elueaga üle ühe aasta. Kuludesse kantud väheväärtuslike inventaride üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Tulenevalt Avaliku sektori finantsarvestuse ja –aruandluse juhendist ei kapitaliseerita põhivara soetusmaksumusse käibemaksu ja muid tagasisaamisele kuuluvaid makse ja lõive. Edaspidi kajastatakse materiaalsel põhivara bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Asutus kasutab materiaalse põhivara amortiseerimisel lineaarset meetodit. Amortisatsiooninorm määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust elueast.

Aastased amortisatsioonimäärad põhivara gruppide lõikes:

Maa	0%
Hooned ja ehitised	2-5%
Masinad ja seadmed	10-20%
Inventar	10-50%
Arvutustehnika	33-50%
Immateriaalne põhivara	5-50%

Materiaalse põhivara amortisatsioonimeetodid, -normid ja lõppväärtused vaadatakse üle iga majandusaasta lõpul.

Materiaalse põhivara kajastamine lõpetatakse vara väärandamisel või siis, kui asutus ei eelda selle vara kasutamisest või müügist enam majandusliku kasu saamist. Materiaalse põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid kajastatakse tulemiaruanDES saldeerituna real „Muud tulud tegevusest”. Varade bilansist eemaldamisel, kasutamiskõlbmatuks muutumise tõttu, tekkinud kahjumid kajastatakse tulemiaruanDES real ”Põhivara kulum ja allahindlus”.

Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara on võetud algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Immateriaalse põhivara soetusmaksumusse ei kapitaliseerita käibemaksu ja muid tagasisaamisele kuuluvaid makse ja lõive.

Asutus kasutab immateriaalse põhivara amortiseerimisel lineaarset amortisatsiooni meetodit. Amortisatsioonimäärad aastas on järgmised:

Tarkvara 20 %

Põhivara arvele võtmise alampiir 5 000 eurot.

Rendid

Kapitalirendiks loetakse rendisuhet, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Kõiki ülejäänud renditehinguid kajastatakse kasutusrendina.

Kapitalirendi tingimustel soetatud vara võetakse rentniku bilansis arvele vara soetusmaksumuses. Kapitalirendi tingimustel soetatud varade amortisatsiooniperioodiks on vara majanduslik eluiga või rendiperiood, olenevalt sellest, kumb on lühem. Kapitalirendimaksud on jagatud finantskuluks ja rendikohustuse tasumiseks selliselt, et intressimäär oleks igal ajahetkel sama. Finantskulud kajastatakse tulemiaruaude real „Finantstulud ja –kulud”. Kapitalirendiga aruandeperioodil kaasnev amortiseeritavate varade amortisatsioonikulu kajastatakse tulemiaruaude real „Põhivara kulum, allahindlus”.

Finantskohustised

Finantskohustisena kajastatakse tarnijatele tasumata arveid, viitvõlgasid ja muid lühi- ja pikaajalisi võlakohustisi.

Finantskohustised võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustise eest saadud tasu õiglane väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustisi nende korrigeeritud soetusmaksumuses.

Finantskohustistega kaasnev intressikulu kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna tulemiaruaude real „Finantstulud ja –kulud”.

Finantskohustise kajastamine bilansis lõpetatakse, kui see on tasutud, tühistatud või aegunud.

Annetused ja toetused

Sihtfinantseerimisena kajastatakse sihtotstarbeliselt antud ja teatud tingimustega seotud toetusi. Sihtfinantseerimist, millega ei kaasne tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna siis, kui tekib sihtfinantseerimise nõudeõigus. Sihtfinantseerimist, millega kaasnevad lepingulised tulevikku suunatud tingimused, kajastatakse tuluna siis, kui tingimused on täidetud. Saadud sihtfinantseerimine, mille puhul tuluna kajastamise tingimused ei ole täidetud, kajastatakse bilansis kohustusena.

Tegevuskulude sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist (tulu sihtfinantseerimisest kajastatakse proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega). Varade sihtfinantseerimise korral kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna selles perioodis, millal sihtfinantseerimise abil soetatud vara võetakse bilansis põhivarana arvele.

Tulud

Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtusel tekkepõhiselt. Erandina kajastatakse eraisikute poolt tasutud (voodipäevatasu, tasulised protseduurid jt.) koheselt tuluna summa laekumisel panka.

HNRK põhitegevuse tulud on suures osas taastusraviteenuste müük Eesti Haigekassale ning teistele juriidilistele ja füüsilistele isikutele. Muu tuluna tervishoiust kajastatakse kõiki ühekordseid teenuseid, mis ei ole seotud ravitööga.

Tegevustuludena kajastatakse ka arvestatud bilansipäevaks laekumata nõudesummad, mille kohta ei ole esitatud nõudedokumenti (nt bilansipäevaks laekumata eelneva perioodi intressid). Intressitulu kajastatakse tekkepõhiselt.

Kulud

Majandustehingute kajastamisel järgitakse tulude ja kulude vastavuse printsiipi, mille kohaselt kantakse aruandeperioodi kuludesse aruandeperioodi tulude saamiseks vajalikud kulud. Kulud kajastatakse tekkepõhise arvestusprintsiibi alusel.

Tööjõukuludena kajastatakse töövõtjatele tekkepõhiselt arvestatud töötasud, nimetatud tasudega maksustamisel võrdsustatud tasud ja erisoodustused ning nendelt arvestatud maksud. Aruandeperioodil välja maksmata tööjõuga seotud kulud kajastatakse kohustusena töötajatele. Kasutamata puhkusepäevade ja välja maksmata puhkusetasude kohustust hinnatakse üks kord aastas aruandeaasta lõpu seisuga ning kajastatakse lõppenud aruandeperioodi kuluna.

Põhivara kulumi ja allahindlusena kajastatakse materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon ning väärtuse langus.

Finantstulude ja -kuludena kajastatakse finantsinvesteeringute ja võetud laenukohustiste tulud ja kulud. Finantstulud ja -kulud kajastatakse nende tekkimise perioodil.

Seotud osapooled

Osapooli loetakse seotuks juhul, kui üks osapool omab kontrolli teise osapooli üle või olulist mõju teise osapooli äriotsustele, sealhulgas omanikke, nõukogu ja juhatuse liikmeid, nende pereliikmeid ja ettevõtteid, mille üle eelpool loetletud isikud omavad kontrolli või olulist mõju.

Lisa 2. Kontserni tütarettevõtted

SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse tütarettevõtted:

Tütarettevõtte	Asukohamaa	
OÜ HNRK Abivahendikeskus	Eestimaa	
	2022	2021
Tulu	271 369	246 892
Kulu	-250 601	-232 430
Tulem	20 768	14 462
Netovara	190 185	169 417
SA HNRK Toetusfond	2022	2021
	Eestimaa	
Tulu	6 719	6 603
Kulu	-468	-468
Tulem	6 251	6 135
Netovara	34 677	28 426

HNRK Toetusfond SA registrikoodiga 90014230 loodi emaettevõtte SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse poolt 2018. aasta märtsikuus kolmel peamisel eesmärgil: (1) taastusravi- ja rehabilitatsiooniteenuste arendamine ja kättesaadavuse parandamine ning ravitöö toetamine Haapsalu Neuroloogilises Rehabilitatsioonikeskuses (HNRK); (2) taastusravi- ja rehabilitatsioonialase erialahariduse ja teaduse toetamine ning arendamine Eestis; (3) tervishoiu- ja sotsiaalvaldkonna igakülgse arendamise toetamine Eestis, eesmärgiga edendada ühiskonna teadlikkust taastusravi- ja rehabilitatsioonivaldkonna ja sellega seotud sotsiaalsete probleemidega.

SA Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus asutas OÜ HNRK Abivahendikeskuse registrikoodiga 12550059 03.10.2013.a. ning emaettevõtte osaluse määr on 100%. OÜ HNRK Abivahendikeskuse põhitegevusalaks on tehniliste abivahendite ja meditsiiniseadmete jaemüük, laenutamine ning abivahendialaste teenuste osutamine.

Lisa 3. Raha (eurodes)

	31.12.2022	31.12.2021
Sularaha kassas	2 715	2 311
Raha arvelduskontodel	2 739 287	2 554 999
Kokku raha	2 742 002	2 557 310

Lisa 4. Nõuded ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2022	31.12.2021
Nõuded ostjate vastu	531 778	178 552
Viitlaekumised	3 072	0
Nõuded toetuste ja siirete eest	38 789	16 686
Tulevaste perioodide kulud	21 594	6 523
Kokku nõuded ettemaksed	595 233	201 761

Lisas esitatud nõuded on lühiajalised.

Lisa 5. Varud (eurodes)

	31.12.2022	31.12.2021
Toiduladu	2 046	1 517
Ostetud kaubad müügiks (meditsiiniline kaup)	169 884	144 839
Ettemaksed varude eest		81
Kokku varud	171 930	146 437

Lisa 6. Materiaalne põhivara (eurodes)

	Maa	Hooned, ehitised, rajatised	Masinad, seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpeta-mata tööd	Kokku
31.12.2020						
Ostud ja parendused			258 362			258 362
Amortisatsioonikulu		-104 011	-49 607	-63 124	0	-216 742
Soetusmaksumus	31 836	3 948 157	976 705	436 551	0	5 393 248
Muu						1
Akumuleeritud kulum		-1 090 897	-624 168	-237 947		-1 953 012
Jääkväärtus 31.12.2020	31 836	2 857 260	352 537	198 604	0	3 440 237
Ostud ja parendused						0
Amortisatsioonikulu		-104 011	-98 252	-46 515		-248 778
Soetusmaksumus	31 836	3 948 157	976 705	436 551		5 393 248
Muu						1
Muu				-1		-1
Akumuleeritud kulum		-1 194 908	-722 420	-284 461		-2 201 789
Jääkväärtus 31.12.2021	31 836	2 753 249	254 285	152 089		3 191 459
Ostud ja parendused		80 623	49 479	104 944		235 046
Amortisatsiooni kulu		-104 893	-88652	-50 581		-244 126
Soetusmaksumus	31 836	4 028 780	1 021 008	534 126		5 615 750
Akumuleeritud kulum		-1 299 801	-805 896	-327 674		-2 433 371
Jääkväärtus 31.12.2022	31 836	2 728 978	215 112	206 453		3 182 379

Lisa 7. Laenukohustused (eurodes)

		Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Intressi määr	Alusvaluuta	Lõpp-tähtaeg
		12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta			
Pikaajalised laenud							
	31.12.2020	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta	Intressi määr	Alusvaluuta	Lõpp-tähtaeg
SEB Pank 2019001609 04.02.2019	247 590	60 634	186 956	0	Euribor+ 2,0%	EUR	18.01. 2024
Pikaajalised laenud k	186 956	60 634	126 322	0			
Laenukohustised kokku	186 956	60 634	126 322	0			
	31.12.2021	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta	intressi määr	alusvaluuta	Lõpptähtaeg
					Euribor+ 2%	EUR	18.01. 2024
Pikaajalised laenud k	126 321	60 634	65 687	0			
Laenukohustised kokku	126 321	60 634	65 687	0			
	31.12.2022	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta	intressi määr	alusvaluuta	Lõpptähtaeg
					Euribor+ 2%	EUR	18.01. 2024
Pikaajalised laenud	65 687	60 634	5 053	0			
Laenukohustised kokku	65 687	60 634	5 053	0			
Tagatiseks panditud varade bilansiline (jääk) maksumus							
		31.12.2022			31.12.2021		
Hoone Sadama 16		2 455 384			2 547 262		

Lisa 8. Muud kohustised ja saadud ettemaksed (eurodes)

	31.12.2022	31.12.2021
Käibemaksukohustis	2 732	1 914
Sotsiaalmaksu kohustis	127 689	107 782
Üksikisiku tulumaksu kohustis	74 123	60 589
Töötuskindlustuse makse kohustis	7 804	6 697
Kogumispensioni kohustis	4 672	3 976
Ettemaksed toodete, teenuste eest	0	31
Kokku võlad ja ettemaksed	217 020	180 989

Lisas esitatud võlad on lühiajalised.

Lisa 9. Võlad töövõtjatele (eurodes)

	31.12.2022	31.12.2021
Töötasude kohustis	155 002	131 875
Puhkusetasude kohustis	28 786	23 689
Deklareerimata maksud	92 656	78 510
Muud võlad töövõtjatele	1 615	427
Kokku võlad töövõtjatele	278 059	234 501

Lisa 10. Tulu ettevõtlusest (eurodes)

	2022	2021
Tulud tervishoiust	5 647 617	4 690 686
Tulud majandustegevusest	79 812	107 537
Muu toodete ja teenuste müük	240 812	213 036
Saadud toetused	222 985	87 326
Kokku tulu ettevõtlusest	6 191 226	5 098 585

Lisa 11. Majandamiskulud (eurodes)

	2022	2021
Administreerimiskulud	-86 533	-52 827
Koolitus-, lähetuskulud	-113 302	-57 313
Kinnistute, hoonete, ruumide majandamiskulud	-353 263	-175 249
Sõidukite majandamiskulud	-18 908	-10 412
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	-118 124	-62 680
Inventari majandamiskulud	-69 559	-43 031
Töömashinate ja seadmete majandamiskulud	-9 872	-21 758
Töömashinate ja seadmete rent	-43 966	0
Toiduained	-97 766	-82 794
Meditsiini ja hügieenikulud	-414 657	-401 510
Õppevahendid	-1 524	-1 719
Kommunikatsiooni-, kultuuri jt kulud	-556	-460
Eri- ja vormiriietuse kulud	-58 098	-50 718
Mitmesugused majandamiskulud	-14 410	-28 282
Kokku mitmesugused tegevuskulud	-1 400 538	-988 753

Seadmete ja töömashinate renti tasuti 2022.aastal summas 43 966 euri.

Lisa 12. Tööjõukulud (eurodes)

	2022	2021
Palgakulu	-2 806 599	-2 519 082
Sotsiaalmaksud	-914 820	-826 608
Erisoodustused koos maksudega	-41 598	-23 704
Kokku tööjõukulud	-3 763 017	-3 369 394
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	147,55	140,75

Lisa 13. Muud tegevuskulud (eurodes)

	2022	2021
Käibemaks kuluks-	-223 364	-117 401
Käibemaks põhivara soetustelt	-16 249	0
Maamaks	-618	-618
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-15	-146
Tollimaks	0	-39
Riigilõiv	-120	-62
Kokku muud kulud	-240 366	-118 266

Lisa 14. Muud finantstulud ja -kulud (eurodes)

	2022	2021
Intressikulu laenudelt	-2 219	-3 344
Tulu hoiustelt	3 076	3
Kokku muud finantstulud ja -kulud	857	-3 341

Lisa 15. Annetused ja toetused (eurodes)

	2022	2021
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	222 985	87 326

Saadud toetused 2020:

TÜK Lastefond SA	120 000 €
Tallinna Ülikool	61 717 €
EIT Health Innostars	22 495 €
ELIKO	2 950 €
Tallinna Teaduspark Tehnopol SA	4 343 €
Eraisikud, asutused jt.	11 480 €

Lisa 16. Seotud osapooled (eurodes)

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnal muud olulised soodustused

	2022	2021
Nõukogu -arvestatud tasu	12 240	13 440
Juhatuse liikme -arvestatud tasu	109 679	81 765

Seoses muutustega juhtimises otsustas HNRK nõukogu tagasi kutsuda juhatusest juhatuse liikme Kadri Englase alates 11.august 2022.a. Edaspidi jätkab juhatuses Toomas Danneberg juhatuse esimehena.

Isikliku sõiduauto kasutamise eest töösõitudeks on T.Dannebergile kompenseeritud augustist-detsembrini 2022.a. summas 1 675 eurot.

Lisa 17. Emaettevõtte konsolideerimata bilanss (eurodes)

	31.12.2022	31.12.2021
VARAD		
Käibevara		
Raha	2 691 402	2 510 845
Nõuded ja ettemaksed	581 548	214 045
Varud	2 046	1 516
KÄIBEVARA KOKKU	3 274 996	2 726 406
PÕHIVARA		
Osalused tütar- ja sidusettevõtjates	224 864	197 845
Pikaajalised nõuded	0	6 919
Materiaalne põhivara	3 170 598	3 148 809
PÕHIVARA KOKKU	3 395 462	3 353 573
AKTIVA (VARAD) KOKKU	6 670 458	6 079 979
Kohustised ja netovara		
Võlad hankijatele	73 721	39 439
Võlad töövõtjatele	272 182	228 949
Muud kohustised, ettemaksed	210 067	175 378
Laenukohustised	60 634	60 634
KOKKU LÜHIAJALISED KOHUSTISED	616 604	504 400
Laenukohustised	5 053	65 687
KOKKU PIKAAJALISED KOHUSTISED	5 053	65 687
Netovara		
Sihtkapital/Osakaapital nimiväärtuses	1 861 179	1 861 179
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	3 648 713	3 281 639
Aruandeaasta tulem	538 909	367 074
KOKKU NETOVARA	6 048 801	5 509 892
KOKKU KOHUSTISED JA NETOVARA	6 670 458	6 079 979

Lisa 18. Emaettevõtte konsolideerimata tulemiaruanne (eurodes)

	2022	2021
Tulud		
Annetused ja toetused	216 271	80 724
Tulu ettevõtlusest	5 647 616	4 690 686
Muud tulud tervishoiust	79 813	107 538
KOKKU TULUD	5 943 700	4 878 948
Kulud		
Annetused ja toetused	-2 954	-2 979
Mitmesugused tegevuskulud	-1 291 729	-896 234
Tööjõukulud	-3 686 404	-3 299 594
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-213 257	-217 908
Muud kulud	-240 229	-118 003
KOKKU KULUD	-5 434 573	-4 534 718
PÕHITEGEVUSE TULEM	509 127	344 230
Muud finantstulud ja -kulud	29 782	22 844
ARUANDEAASTA TULEM	538 909	367 074

Lisa 19. Emaettevõtte konsolideerimata rahavoogude aruanne (eurodes)

	2022	2021
Rahavood põhitegevusest		
Põhitegevuse tulem	509 127	344 230
Korrigeerimised		
Põhivara kulum ja väärtuse langus	213 257	217 908
Põhivara käibemaks	16 249	0
Kokku korrigeerimised	229 506	217 908
Põhitegevusega seotud nõuete, ettemaksete muutus	-398 979	75 834
Viitlaekumiste muutus	0	16550
Varude muutus	-530	96
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	112 204	-1 672
KOKKU RAHAVOOD PÕHITEGEVUSEST	451 328	652 946
Rahavood investeerimistegevusest		
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel	-235 047	0
Korrigeerimine muutusega võlgades hankijatele	0	-239 234
Antud laenude tagasimaksed	27 129	27 129
KOKKU RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST	-207 918	-212 105
Rahavood finantseerimistegevusest		
Saadud laenude tagasimaksed	-60 634	-60 634
Makstud intressid	-2 219	-3 344
KOKKU RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST	-62 853	-63 978
KOKKU RAHAVOOD	180 557	376 863
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2 510 845	2 133 982
RAHA JA RAHA EKVIVALENTIDE MUUTUS	180 557	376 863
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	2 691 402	2 510 845

Lisa 20. Emaettevõtte konsolideerimata netovara muutuste aruanne (eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	Akumuleeritud tulem	
31.12.2019	1 861 179	3 007 866	4 869 045
Aruandeaasta tulem		273 773	273 773
31.12.2020	1 861 179	3 281 639	5 142 818
Aruandeaasta tulem		367 074	367 074
31.12.2021	1 861 179	3 648 713	5 509 892
Aruandeaasta tulem		538 909	538 909
31.12.2022	1 861 179	4 187 622	6 048 801