

Sihtasutus Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus

Reg. Kood 90008123

KONSOLIDEERITUD aruandeaasta aruanne

Aruandeaasta algus: **01.01.2024**

Aruandeaasta lõpp: **31.12.2024**

Aadress: Sadama 16
90502 Haapsalu

Sidevahendid: telefon: +372 4725400
e-post: info@hnrk.ee
www.hnrk.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
HNRK missioon, visioon, moto ja põhiväärtused	4
Organisatsiooni tegevus	4
Personalitöö	6
Ravitöö	8
Ravitöö statistilised näitajad	8
Meeskonnatööde toimumine ja eesmärkide täitmine	12
Kõrgtehnoloogiliste vahenditega osutatud teenused	12
Patsientide tagasiside	12
Majandustegevuse aruanne	14
Bilanss	14
KONSOLIDEERITUD TULEMIARUANNE (eurodes)	16
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE (eurodes)	17
NETOVARA MUUTUSTE ARUANNE (eurodes)	18
Raamatupidamise aastaaruande lisad	19
Lisa 1. Kasutatud arvestuspõhimõtted	19
Lisa 2. Kontserni tütarettevõtted	23
Lisa 3. Raha (eurodes)	24
Lisa 4. Nõuded ja ettemaksed (eurodes)	24
Lisa 5. Varud (eurodes)	25
Lisa 6. Materiaalne põhivara (eurodes)	25
Lisa 7. Laenukohustused (eurodes)	26
Lisa 8. Maksukohustised (eurodes)	27
Lisa 9. Võlad töövõtjatele (eurodes)	27
Lisa 10. Tulu ettevõtlusest (eurodes)	27
Lisa 11. Majandamiskulud (eurodes)	28
Lisa 12. Tööjõukulud (eurodes)	29
Lisa 13. Muud tegevuskulud (eurodes)	29
Lisa 14. Muud finantstulud ja -kulud (eurodes)	29
Lisa 15. Annetused ja toetused (eurodes)	29
Lisa 16. Seotud osapooled (eurodes)	30
Lisa 17. Emaettevõtte konsolideerimata bilanss (eurodes)	31
Lisa 18. Emaettevõtte konsolideerimata tulemiaruanne (eurodes)	32
Lisa 19. Emaettevõtte konsolideerimata rahavoogude aruanne (eurodes)	33
Lisa 20. Emaettevõtte konsolideerimata netovara muutuste aruanne (eurodes)	34

Tegevusaruanne

SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse (HNRK) põhitegevus on osutada ambulatoorset ja statsionaarset eriarstiabi ning teisi seonduvaid tervishoiu- ja sotsiaalteenuseid. Majandusaasta aruanne esitatakse konsolideerituna koos tütarettevõtte HNRK Abivahendikeskus OÜ ja HNRK Toetusfond SA tulemustega. Põhitegevuse, taastusravi teenuste üldmaht oli 8 416 860 eurot, 2023. aastal 7 426 520 eurot. Taastusravi- ja rehabilitatsiooniteenuseid osutati 2024. aastal haiglas kokku 25 093 voodipäeval, millest Tervisekassa rahastas 95,88% ehk 24 060. Päevaravis osutatud teenuste maht kasvas võrreldes 2023. aastaga. Esimene aasta iseseisva füsioteraapia teenuse osutamisega oli edukas: leping sai täidetud ning füsioteraapiateenuste kättesaadavus abivajajatele paranes. 2024. aasta oli arengukava koostamise ja plaanide pidamise aasta. Arengukava aastateks 2025-2028 kinnitati nõukogus 2024. aasta detsembris. Olulisimad teemad juhtimise vaatest olid tööandja brändi uuendamine ja kommunikatsioonistrateegia loomine ning iseseisva toimepidevuse ja kriisikindluse suurendamine. Tööandja brändi teoreetiline protsess päädis HNRK brändi tunnuste värskendusega: uus moto, värskendatud missioon, visioon ja põhiväärtused, uus logomärk, uus brändifont ning uuendatud värvid. Brändi tunnuste kasutuselevõtmine ja lansseerimine toimub järk-järgult 2025. aastal. HNRK-siseselt oli fookuses ruumide efektiivsem kasutamine peamiselt majasiseste ümberkorralduste näol. 2024. aastal pälvis HNRK kaks olulist märkamist. Suve lõpus allkirjastasime koostööleppe, millega võtsime vastu kutse DIH korporatsiooni – maailma suurim rehabilitatsioonikasutatavate kõrgtehnoloogiliste vahendite tootja – kutse nende pädevuskeskuste hulka. Sügisel pälvis HNRK riikliku eripreemia „Õppijasõbralik tööandja 2024“.

Abivahendikeskus OÜ põhitegevusalaks on tehniliste abivahendite ja meditsiiniseadmete jaemüük ning laenutamine, abivahendialaste teenuste osutamine ning individuaalsete ortooside valmistamine. Osaühingul oli 2024. aastal 3 töötajat: juhataja, klienditeenindaja ja ortoosimeister. Kaks töötajat on läbinud abivahendispetsialisti koolituse, mis on vajalik Sotsiaalkindlustusameti koostööpartnerina teenuse osutamiseks. 2024. aasta müügitulu oli 269 357 eurot, mis on 1 755 euro võrra suurem, kui 2023. aastal. Kasvas kindlate püsiklientide arv. 2023. aastal sai uuendatud ortoosimeistri kabinetti erinevate töövahenditega ja mööbliga, loodi uus kodulehekülg ning külastati Remscheidis koostööpartnerit Schein ja Düsseldorfis Rehacare invamessi, kus leiti uusi koostööpartnereid. Suurendati kaupluse tootevalikut. Seisuvooideid renditi 12 inimesele, teraapiarattaid 5 lapsele.

2024. aastal kogus Toetusfond annetusi 7 298,32 eurot, sellest eraisikuannetusi oli 2 417,29 eurot. 2024. aastal osales HNRK Toetusfond kahes heategevuskampanias: Teatejooks ning Vabaühenduste Liidu poolt korraldatud Annetamistalgutel. Septembris toimunud Teatejooksu eesmärgiks oli koguda raha reaktsiooniseina soetamiseks, mida haigla saab kasutada nii teraapiatundides kui noorte patsientide vaba aja sisustamiseks. Reaktsiooniseinal on võimalik täita erinevaid liikumise ülesandeid, palliga täpsust visata, tasakaalu ja koordinatsiooni harjutada - sein innustab lapsi liikuma heli- ja valgusefektidega. Detsembris toimunud Annetustalgutel koguti raha kandraamiga ja ratstooli tõstukiga erilahendusega invabussi ostuks. Lisaks ühines Toetusfond 2024. aastal Annetuste kogumise hea tavaga. 2024. aastal jätkas Toetusfond ilma eraldiseisva juhatuse liikmeta. Tööülesanded olid delegeeritud HNRK juhataja vahendusel HNRK töötajatele.

HNRK missioon, visioon, moto ja põhiväärtused.

HNRK missioon: Toimekas ja rahuldust pakkuv elu kõigile.

HNRK visioon: HNRK on Põhjamaade ja Baltikumi kaasaegsaim neurorehabilitatsioonikeskus, kus toetame tervise- ja elueesmärkide saavutamist pakkudes terviklikku ja inimkeskset taastusravi ja rehabilitatsiooni. HNRK on maailmas tunnustatud valdkondlik teadus- ja pädevuskeskus.

Moto: Anname elujõu tagasi!

Põhiväärtused:

Inimkeskus: Inimene on meie tegevuste keskmes – olgu patsient, töötaja või koostööpartner. Me lähtume iga inimese individuaalsetest vajadustest. Oma põhitööna oleme HNRK-s pühendunud sellele, et aidata inimestel pärast haigusi ja vigastusi taastuda: elada toimekalt ja rahulolevalt, saavutada oma tervise- ja elueesmärke.

Koostöö: Koostöövalmidus on HNRK-s töötamise pärisosa. Me usume, et hästi toimiv meeskonnatöö, kuhu on kaasatud patsient ja tema lähedased ning kolleegid nii tervishoiusvaldkonnast kui laiemalt, on tugevaks vundmendiks patsiendi taastumisprotsessis. HNRK inimeste suhtumine on professionaalne, suhtlemine aus ja väärikas.

Innovaatilisus: Oleme oma valdkonna kirglikud fännid. Pidev õppimine ja areng, toimivate lahenduste leidmine on HNRK inimeste DNA-s. Unistame suurelt, sest see viib edasi.

Kvaliteet: Kui me HNRK-s midagi teeme, siis hästi. Tõenduspõhine lähenemine on meile tähtis – kombinatsioon tänapäevastest teadmistest, pikaajalistest kogemustest ning spetsiaalsetest oskustest loob aluse meie kvaliteedistandardile. Selle järgi oleme tuntud.

Organisatsiooni tegevus

HNRK tegevus tugineb suuresti 2021. aasta detsembris haigla nõukogu poolt kinnitatud HNRK arengukavale aastateks 2022-2024 ning strateegilistele suundadele aastani 2035. 2024. aasta oli uue arengukava koostamise aasta. Toimus koostöökohtumisi Sotsiaalministeeriumiga, Eesti Taastusarstide Seltsiga ning teiste oluliste osapooltega. Arengukava aastateks 2025-2028 kinnitati nõukogus detsembris 2024. HNRK jätkab oma tegevusi neurorehabilitatsiooni pädevuskeskuses arenemise suunal. Olulisimaks fookuseks on tööjõuküsimused, iseäranis taastusarstide ja/või arstide leidmine, samuti jätkusuutliku innovaatilise teenuste osutamise mudeli kujundamine tööjõu puuduse tingimustes, ning HNRK kriisikindluse suurendamine.

HNRK juhatuses 2024. aastal muudatusi ei toimunud, kaheliikmeline juhatus on ennast õigustanud: 360-kraadi hindamise tulemused olid mõlema juhatuse liikme osas positiivsed ning kriitiliste parendustegevuste vajadust esile ei toonud. Juhatusega kokku lepitud tulemuskaart sai 100% ulatuses täidetud. HNRK nõukogus toimus 2024. aasta viimases kolmandikus mitu muudatust: alates 1.9.2024 lahkus töökoha vahetuse tõttu HNRK nõukogust, s.h. esimehe rollist Sotsiaalministeeriumi esindaja Kersti Esnar, asendus-nõukogu esimees oli tulenevalt HNRK põhikirjast dr Annelii Jürgenson. Novembris nimetati HNRK nõukogusse Sotsiaalministeeriumi esindajana Nikita Panjuškin. Alates 15.11.2024 on nõukogu esimees Monika Haukanõmm.

Kuna värbamisküsimused on HNRK üheks suurimaks väljakutseks ning senised tegevused, s.h. sihtotsingud, personaalsete pakkumiste tegemine jne, ei ole soovitud tulemusi andnud, otsustasime 2024. aastal ette võtta põhjaliku tööandja brändi uuendamise ja kaasajastamise, s.h. kommunikatsioonistrateegia loomise. Rakendasime sellesse Tehnopolitervise klasteri kaudu leitud mentoreid, kes viisid läbi personaalsed intervjuud ja grupi-töötoad, et sisend tööandja brändi kujundamisele oleks laiapõhjaline ja sisukas. Protsessi tulemusena kujundasime persoonad, kellele suunata värbamispoliitikat ning lõime kommunikatsioonistrateegia, mis pikemaajaliselt aitab HNRK eesmärki ellu viia. Kuigi see ei olnud projekti alustades eesmärk, jõudsime järeldusele, et parema efekti saavutamiseks uuendame ka HNRK brändi tunnuseid: põhisõnumeid – moto, missioon, visioon ja põhiväärtused – ning logo ning brändivärve ja -fonti. Muudatused kinnitati HNRK nõukogus 2024. aasta detsembris. Tunnuste kasutuselevõtmine ja järk-järguline lansseerimine on 2025. aasta tegevused.

Paralleelselt jätkasime ja tegevustega, mis on siiani on inimeste värbamisel edu toonud: praktika juhendamine, õppepäevade korraldamine ning õppetöö läbiviimine. Lisaks toimusid koostöökohtumised nende tegevuste laiendamiseks valdkondadesse, kus oleme enim kimbatuses: arstiteaduses ning psühholoogias ja logopeedias. Tartu Ülikooli Medicina valdkonna residentuuri juhi dr Helen Reimiga toimunud kohtumised olid lootustandvad: 2025. aastal võib HNRK-l olla võimalik panustada arstitudengite põhiõppesse õppepäevadega. Tallinna ja Tartu ülikoolide psühholoogia õppe magistrantidele korraldatud õppepäevad olid positiivse tagasisidega ning tekitasid mitme inimeses huvi taastusravi ja rehabilitatsiooni valdkonna vastu. Tartu Ülikooliga sõlmisime ka koostööleppe edasise koostöö arendamiseks. Psühholoogidega seoses on jätkuvalt vajalik teavitustöö Sotsiaalministeeriumi ja Tervisekassa suunal, et lihtsustada psühholoogidele kehtivaid nõudeid taastusravis ja rehabilitatsioonis töötamisel. Uue tegevusena osalesime Läänemaa ühisgümnaasiumi noorte õppetöös: 11. klassi laste valikaine „Tervise taastamine“ korraldas ja viis läbi HNRK koolitusüksus koos kliiniliste kolleegidega. Uue õppetööna viisid HNRK inimesed läbi ka valikaine „Ratastoolioskused“ TÜ Medicina valdkonna tudengitele. Lisaks panustas HNRK Ukraina tegevusterapeutide õppesse, viies läbi nii teoreetilist õppetööd kui olles praktikabaasiks. Kokku toimus 2024. aastal 7 õppepäeva ning HNRK panustas 10 erinevasse õppetöösse.

2024. aasta sügisest on HNRK'l kaks koolitusspetsialisti: üks praktika- ja õppetöö korraldamise ning teine koolituste korraldamise ülesannetes. 2024. aastal oli HNRK praktikabaasiks kokku 93 õppurile, kellest välismaalasi oli 11. Lisaks võõrustas HNRK 7 töövarju. Kokku juhendati tudengeid 2024. aastal 11 474,5 tundi (2023. aastal 11 729,55 tundi). Alates 2023. aastast on HNRK Tallinna Tervishoiukõrgkooli õendusõppe Haapsalu õpperühma koostööpartner õppetöö läbiviimisel ja praktikabaasina. 2023. aasta septembris alustanud tegevusterapeutide regionaalne õpperühm jätkas HNRKs oma õppetööd. Õpperühmas on 18 tulevast tegevusterapeuti, kellest loodame tõhusat järelkasvu ja lisandust ka HNRK meeskonda. Koolitusi, mis me ise oma inimestele korraldasime oli kokku 67, s.h. üks rahvusvaheline koolitus laste neuroarengulisest ravist. Viimast pakkusime osalemiseks ka laiemalt Eesti ja lähiriikide kolleegidele. Seitse koolitust korraldasime vastavalt tellimusele koostööpartneritelt.

HNRK töötajatele suunatud koolitustegevus on HNRK jätkusuutlikkuse üks alustalasid. Valdkonna koolitustel ja konverentsidel osalemine on soositud nii Eestis kui välismaal. Välismaal väisatud valdkonna koolitusi-konverentse oli 2024. aastal kokku 15, neil osales 20 erinevat HNRK töötajat. 2024. aastal olid koolituskulud kokku 123 tuhat eurot, mis teeb 2,31 % aasta tööjõukuludest, 2023. aastal olid koolituskulud kokku 106 tuhat eurot, mis teeb 2,3% aasta tööjõukuludest.

Sihtfinantseeritud arendus- ja teadustegevust 2024. aastal ei toimunud. Terviseedenduse ja Rehabilitatsiooni Kompetentsikeskuse (TERE KK) vaatest oli olulisim sündmus liitumine rahvusvahelise tipptehnooloogilisi seadmeid tootvaid ettevõtteid ühendava korporatsiooni DIH pädevuskeskuste võrgustikuga. Leping allkirjastati 31.08.2024.

TERE KK jätkutegevuste raames pakkus HNRK peamiselt koolitusi ja konsultatsioone, sh panustades eksperditööga DIH korporatsioonile rahvusvahelises töögrupis, mis puudutas robot-assisteeritud kõnnitreeningu seadmete arendust. Kokku müüdi teenuseid summas 4185 eurot (9 arvet), mis on enam kui 2023. aastal.

Püüdsime leida võimalusi uute sihtfinantseeritud projektide leidmiseks, kuid 2024. aastal see ei õnnestunud.

Traditsiooniliselt panustasime valdkonnapõhistesse ühiskondlikesse arendustesse. Kevadel kirjutasime taotluse Tervisekassa raviteekondade kiirendisse sooviga proovida seljaajukahjustusega patsientide taastusraviteekonna arendamist – taotlus ei olnud edukas. Aasta jooksul osales juhatuse esimees mitmel rehabilitatsioonireformiga seotud koostööseminaridel, s.h. ettekandega, ning andis tagasisidet esitatud dokumentidele, näiteks visiooni kujundamisel. Samuti kirjutas rehabilitatsioonireformi teemalise arvamuse artikli „Rehabilitatsioonireform – võimalus liita parimad praktikad ühtseks süsteemiks“ (<https://arvamus.postimees.ee/8059588/kadri-englas-rehabilitatsioonireform-voimalus-liita-parimad-praktikad-uhteks-susteemiks>).

Toimepidevuse parendamiseks ja kriisikindluse suurendamiseks uuendasime HNRK toimepidevuse riskianalüüsi, HNRK juhatuse liige ja haldusjuht osalesid HMIMMS koolitusel, kasutasime ära Terviseameti poolt võimaldatud toetuseid, et soetada viis kriisikohvrit, osta juurde portatiivseid hapnikumasinaid, raamvoodeid jne. Töö toimepidevuse parendamiseks ja kriisikindluse suurendamiseks jätkub 2025. aastal.

Palju aega ja tähelepanu pühendasime 2024. aastal HNRK olemasoleva taristu efektiivsemale kasutamisele: korraldasime ümber ruumide kasutust, ühendasime kabinette, lõime juurde paar väiksema koosoleku pidamise võimalust. Lisasime HNRK vahendite hulka päris-auto, milles saab harjutada siirdumisi ja teisi eluks vajalikke oskuseid. Kõige suurem oli HNRK-d ümbritseva taristu uuendamine: parklate ja ühendava kõnnitee renoveerimine, mille õnnestumisesse panustas ka Haapsalu linn ca 37 000 euroga. Sügisel ostisime HNRK-le maja, mille 2025. aastal planeerime renoveerida tudengite ja lühiajaliste töötajate ajutise elamise keskkonnaks.

2024. aastal investeeriti põhivarasse 384 502 eurot. 2023. aastal investeeriti põhivarasse 1 118 696 eurot. Tütarettevõtte HNRK Abivahendikeskus ei ole põhivarasse investeerinud 2024. ega 2023. aastal.

Personalitöö

Personalitöö on jätkuvalt üks olulisim ja aasta-aastalt keerukam väljakutse HNRK juhtimises. Suurim ülesanne on värvata ravitööd tegevaid töötajaid. HNRK personalitööd iseloomustab rahvusvaheline töökeskkond, avatud suhtumine ja töötaja kõrge tööelukogemus. Peame oluliseks töötajaskonna mitmekesisust, töökeskkonda ja töötajasõbralikku töökultuuri, töötajatelt saadud tagasisidet ning koostööd, mille raames lepatakse kokku parendus- ja arendustegevused. Töötajad annavad tagasisidet rahulolu-uuringus osaledes ja kord aastas toimuva koostöövestluse käigus. Koostöövestluste tulemused ja ettepanekud arutatakse läbi valdkonna juhtidega ning tagasiside küsitluse tulemused ja

ettepanekud arutatakse läbi iga osakonna töötajatega. Töötajate tööelukogemuse hoidmisel ja parendamisel on oluline pidev ja ajakohane tagasiside saamine ja sellele operatiivne reageerimine. Haapsalu Neuroloogilises Rehabilitatsioonikeskuses on seisuga 31.12.2024 kokku 181 töötajat (Tabel 1), kellest viie töösuhe oli selle kuupäeva seisuga peatunud seoses vanemapuhkusega. Osalise tööajaga töötas kolmkümmend kolm töötajat. 2024. aastal oli kaasatud neli abiõde ning kaks arst-residenti. Personali hulgas oli 31.12.2024 seisuga kolmteist välismaalast, neist üheksa töötajat erinevatest Euroopa Liidu riikidest ja neli kolmandatest riikidest (s.h kolm Ukraina kodanikku). Töötajate keskmine vanus on aastaga pisut suurenenud: 2024. aasta 31. detsembri seisuga oli töötajate keskmine vanus 48,53, võrreldes aastataguse keskmise vanusega 48,13. 2024. aastal nagu ka varasematel aastatel oli personalitöös suureks murekohaks taastusarstide ja tippspetsialistide – eelkõige logopeedide, kliiniliste psühholoogide ja tegevusterapeutide – nappus. Värbamistegevused on toonud üksikuid tippspetsialiste, kuid selleks, et võimaldada eesmärgipärast erialatöö koormust, panustamist teadus- ja arendustegevusse ning pakkuda head tasakaalu töö- ja eraelu vahel, on jätkuvalt vajadus täita erinevaid ametikohti. Üha enam tuleb leida sobivaid lahendusi vastamaks tööturu ootustele paindlike töövõimaluste osas, s.h. soov osalise ajaga töötamiseks ja kaugtöö võimalusteks. Ühe olulise värbamistegevusena näeb HNRK endiselt noorte arstide ja tippspetsialistide arendamist läbi residentuuri, praktika, vabatahtliku töökogemuse jt tegevuste, mis võimaldab kogeda HNRK tegevusfilosoofiat, organisatsioonikultuuri ja töökeskkonda, s.h. Haapsalut ja Läänemaad.

Tabel 1. SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse töötajate arv 2024. ja 2023. aastal.

	31.12.2024	31.12.2023
Arstid	8	7
Õed	27	24
Hoolduspersonal	37	38
Rehabilitatsiooni valdkonna tippspetsialistid	47	46
Rehabilitatsiooni valdkonna spetsialistid	12	12
Teised töötajad	50	46
Töötajad kokku	181	173

Töötajatele arvestatud töötasu koos maksudega oli 2024. aastal 5,35 mln eurot, 2023. aastal 4,64 mln eurot. Haigla keskmine brutopalk oli 2024. aastal 1 989 eurot kuus (2023. aastal, 1 749 eurot). Sihtasutuse juhatuse liikmete teenistustasu koos sotsiaalmaksuga arvestati 2024. aastal kokku 153,1 tuhat eurot. Nõukogu liikmete tasu koos sotsiaalmaksuga arvestati kokku 14,7 tuhat eurot.

Töötajate tagasiside ja rahulolu

2024. aasta alguses lõpetasime töötajate tööelu kogemust mõõtvat lahenduse Motichack kasutamise, kuna süsteemi rakendamine ei toonud oodatud muudatusi. Vastamise aktiivsus oli oodatust madalam (u 44%).

Töötajate tagasiside kogumiseks viisime novembrikuus läbi töötajate rahulolu uuringu, uuendades ise küsimustiku küsimused. Osalemise aktiivsus oli 47,3%.

Töötajate rahulolu oli valdavalt hea (keskmine hinne 3,32/4). Kõige kõrgema keskmise hinde said organisatsiooni kohta käivatest väidetest järgmised: „tunnen, et minu töö on oluline“, „mulle meeldib, et mind seostatakse HNRK-ga“ ja „HNRK väärtused ühtivad minu väärtustega“ ja osakondade kohta käivatest väidetest „minu otsene juht on minu jaoks hõlpsasti kättesaadav“, „minu otsese juhi poolt antud tööülesanded on arusaadavad“, „mul on olemas minu töö jaoks vajalikud vahendid“ ning „saan vajadusel kolleegidelt abi ja toetust, kui tuleb ette tööalaseid takistusi“.

Organisatsiooni kajastavatest madalama keskmise hinnanguga olid väited infovahetuse, töötasu ja sobilike karjäärivõimaluste tajumise kohta, osakondade poolelt koosolekute sisukuse ja HNRK-s toimuvaga kursis oleku kohta.

2025. aastal püüame suurendada personali vastamisaktiivsust.

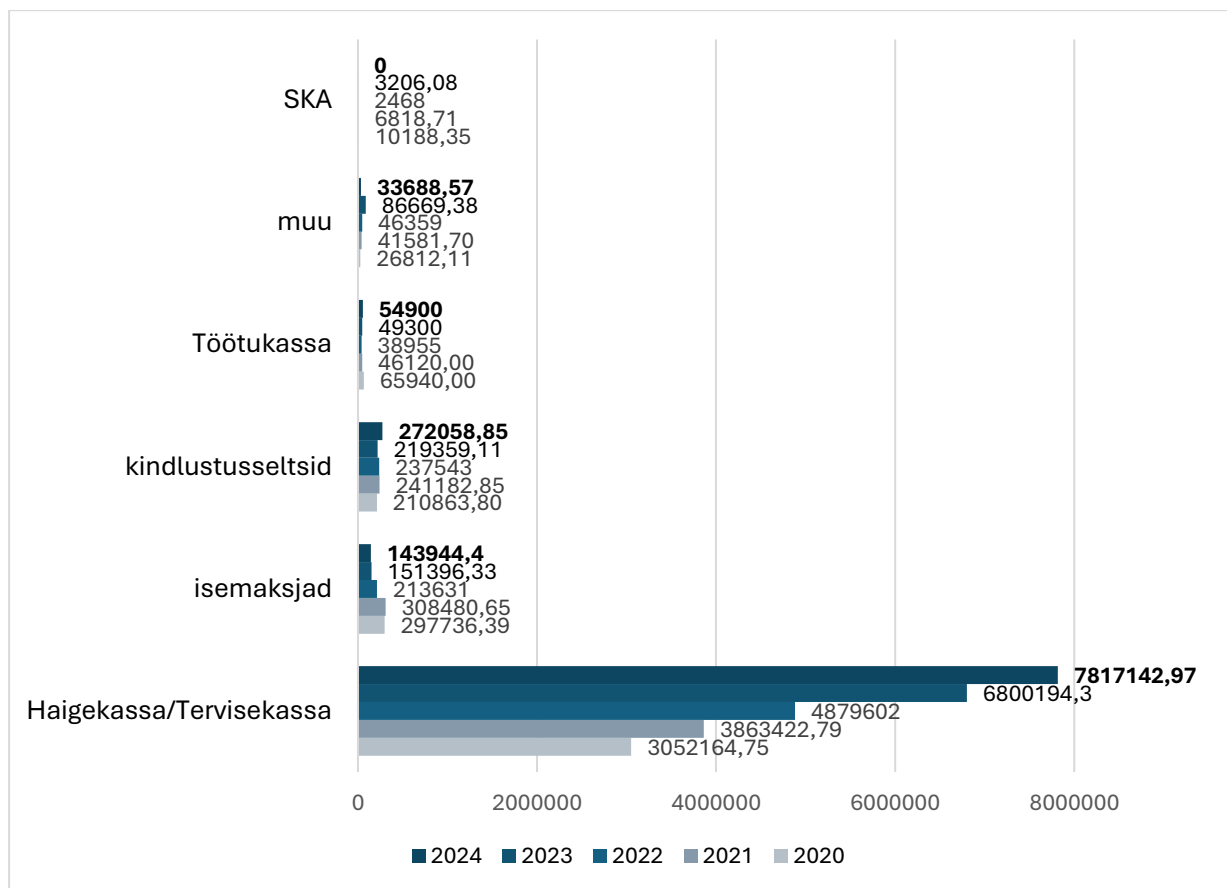
Parendustegevused töötajate heaolu ja töökogemuse parandamiseks jätkuvad 2025. aastal. Olulised teemad on töökeskkond: ruumipuuduse vähendamine nii kabinettide kui teraapiaruumide osas, puhkepauside võimaluste parendamine, osakondade vahelise koostöö soodustamine, infoliikumise sujuvuse parandamine, koosolekute sisukuse parandamine ja karjäärivõimaluste laiendamine HNRK siseselt.

Ravitöö

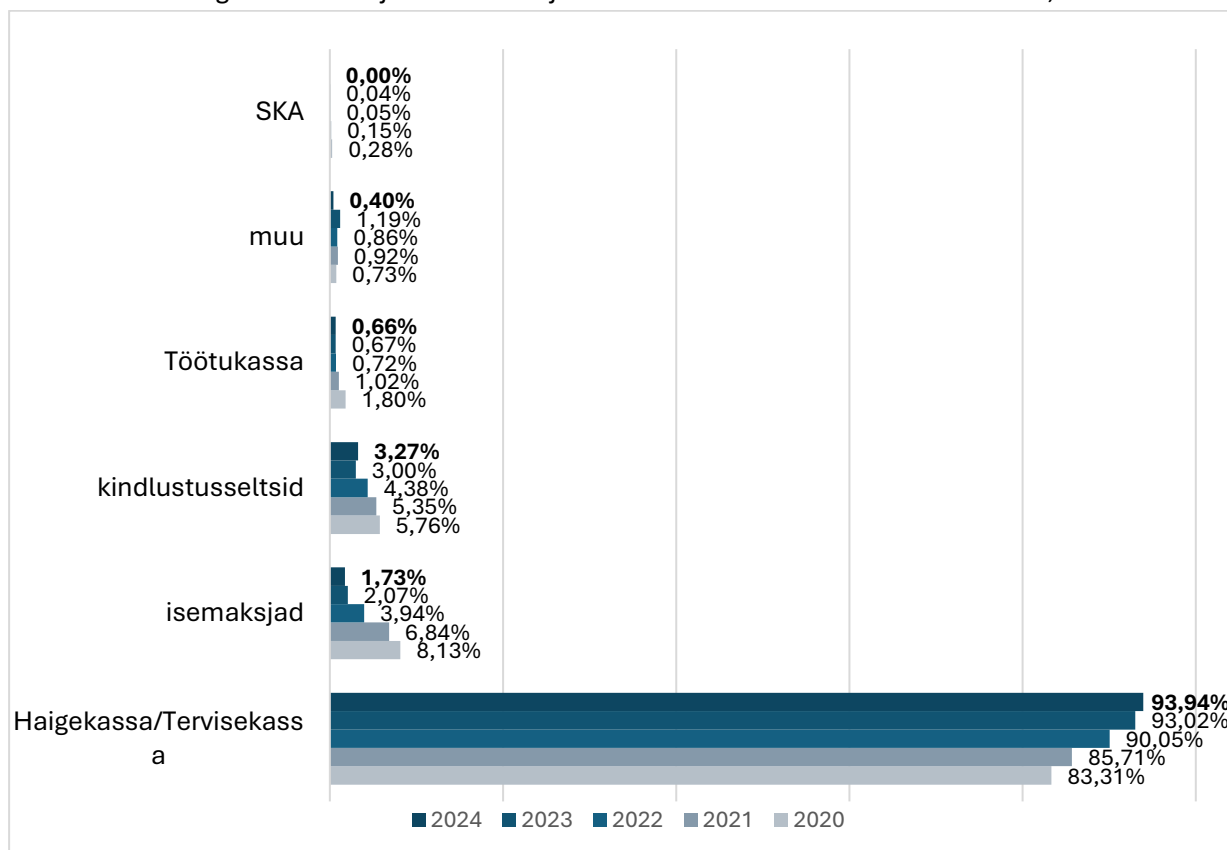
2024. aastal osutas HNRK taastusravi- ja rehabilitatsiooniteenuseid järgnevalt: 2007 statsionaarset, 933 ambulatoorset (siia on arvestatud ambulatoorne taastusravi, vaktsineerimise ja luutiheduse uuringutega seotud juhud ning perearsti teraapiafondi kaudu rahastatud juhud), 173 päevaravi haigusjuhtu ning 24 lõpetatud tööalase rehabilitatsiooni tegevuskava. Sellele lisandub 215 ennetustegevuse juhtu (210 neist noorsportlaste terviseuuring) ning uudsena 457 juhtu füsioterapeudi iseseisva vastuvõtuna. Koroonaviiruse testimisega seotud juhtusid rahastuspõhimõtete muudatuse tulemusel 2024. aastal ei olnud. Kui arvestada kokku kõik ambulatoorse iseloomuga juhud, on neid 1629. Ravitöö kogumaht oli 8 321 734,79 eurot, võrreldes 7 310 125,21 euroga 2023. aastal.

Ravitöö statistilised näitajad

Põhitegevusega seotud teenustest moodustas 2024. aastal raviteenuste müük Eesti Tervisekassale 93,94% ehk 7 817 142,97 eurot, 2023. aastal 93% mahus 6 800 194,3 eurot. Proportsionaalselt moodustab Tervisekassale osutatud teenuste maht suurima osa HNRK rahastusest. Tervisekassa rahastuse osakaal on suurenenud teiste rahastajate arvelt. Voodihõive oli 68%, ligilähedane eelmisele aastale.



Joonis 1A. Põhitegevuse mahu jaotus rahastajate lõikes viimasel viiel aastal: 2020-2024, €



Joonis 1B. Põhitegevuse mahu jaotus rahastajate lõikes viimasel viiel aastal: 2020-2024, %

Vastavalt 2023. aasta viimasel nõukogu koosolekul otsustatule, ei osutanud HNRK 2024. aastal sotsiaalse rehabilitatsiooni teenust. Teistest rahastajatest vähenes perearstide osakaal (osa kategooriast „muu“), kuna alates jaanuarikuust 2024 on HNRK-I Tervisekassaga leping füsioterapeudi iseseisva vastuvõtu teenuse osutamiseks. Alates 2024. a teisest poolaastast ei ole perearstidel olnud süsteemimuudatuse tõttu võimalik enam teenuseid osta, vaid patsient suunatakse Tervisekassa lepingupartnerist asutusse füsioterapeudi vastuvõtule.

Sarnaselt eelmistele aastatele tõusis Tervisekassale müüdavate teenuste osakaal ning päevaravi vormis taastusravi maht ning ambulatoorse lepingu ja füsioterapeudi iseseisva vastuvõtu lepingu täitmine nõudis pingutusi. Kuigi 2024. aastal toimusid ambulatoorsed taastusravi vastuvõttud järjepidevalt, on väljakutseks füsioterapeutide ambulatoorseks tööks eraldatud teraapiaaegade hulga kõikumised, kuna nende arvelt püütakse tagada teenused statsionaarsetele patsientidele füsioterapeutide puhkuste, haiguslehtede jm ajal.

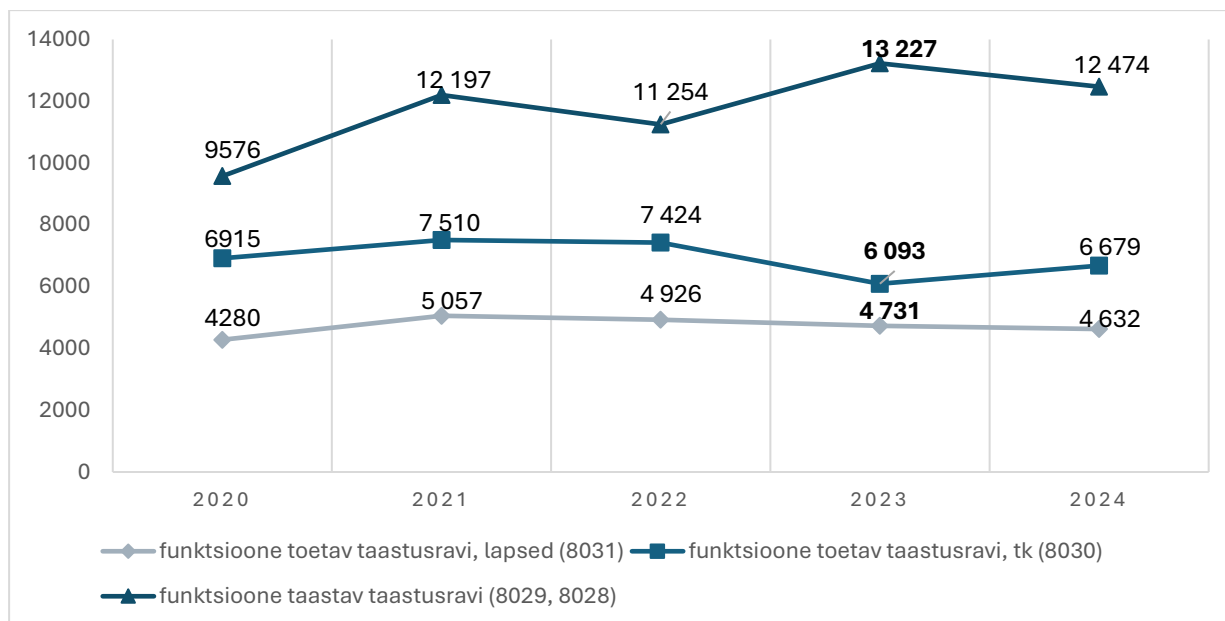
Aasta lõpu seisuga ületasime Tervisekassa lepingumahtu, eeskätt statsionaarse ravivormi arvelt. Vahe osutatud teenuste arvete summa ja lepingumahtu ületavale summale rakenduva koefitsiendiga saadud tasu vahel oli 294 954,49 eurot – see on summa, mis jäi Tervisekassalt saamata.

Ülejäänud rahastajatega oli 2024. aasta märkimisväärsete iseärasusteta.

Tabel 2. Statsionaarsete ja ambulatoorsete ravijuhtude arv ja ravi kestvus aastatel 2020-2024.

Aasta	Voodihõive (%)	Keskmine ravijuhtu kestvus (päevades)	Statsionaarsete ravijuhtude arv	Ambulatoorsete ravijuhtude arv	Päevaravi ravijuhtude arv	Füsioterapeudi iseseisev vastuvõtt
2020	65	12,6	1 837	1 766	22	
2021	76	12,3	2 194	1 448	70	
2022	70	11,9	2 038	1 473	122	
2023	70	12,6	1 909	1 433	129	
2024	68	12,3	2 007	1 172	173	457

Võrreldes 2023. aastaga muutus vähesel määral akuutsete ravikoodidega (8028, 8029) ja kroonilise ravikoodiga (8030) täiskasvanud patsientide proportsioon, püüdes siiski varasema ajaga võrreldes sarnases trendis – akuutsed ravikoodid moodustavad kõikidest voodipäevadest enamuse (52%, aastal 2023 vastavalt 55%).



Joonis 2: Tervisekassa voodipäevade jaotus aastatel 2020-2024

Ravijärjekorras olevate patsientide arv aasta alguse seisuga on 2025. aastal sarnane võrreldes möödunud aasta tegevusaruande kirjutamise ajaga, ulatudes ca 1000 inimeseni. Tabelis 3 on toodud ravijärjekorras olevad patsiendid, kellele on raviaeg HNRK-s selleks hetkeks kindlaks määratud. Numbrites ei kajastu need, kelle kohta on ravi vajadust väljendatud ja kelle suunamisi menetletakse. Nagu nähtub aasta üldkokkuvõttest ravivormide lõikes, on päevaravi juhtude hulk teinud suure hüppe, mis näitab, et ravi planeerimisel on see toimiv alternatiiv statsionaarsele ravivormile. Ootust edasistele suurtele päevaravi mahu hüpetele siiski ei ole, kuna seda ravivormi kõige enam eelistava patsiendirühma ehk laste seas näha tendentsi soovile saada teenuseid siiski statsionaarses vormis, mis on seletatav nii üldise elukalliduse tõusuga (päevaravi puhul katab patsient oma majutuskulud ise) kui ka asjaoluga, et Tervisekassa leevendas taastusravi viibivate lapse vanema/otsese hooldaja haiglas majutumise tingimusi alates 2025. aasta algusest. Teiseks piirajaks on HNRK taristu: päevaravi hõlmab ambulatoorse tööga võrreldes suuremas mahu spetsialiste, keda taristu piirangute tõttu ei ole võimalik lõpmatult juurde palgata ning samuti on päevaravi patsientidele eraldatavate puhkeruumide piir ilmselt saavutatud.

Statsionaarsele ravile tagasikutsete põhjendustest ja kroonilises seisundis patsientide tegelikest vajadustest ülevaate saamiseks algas 2024. aasta lõpus kvalitatiivse uurimustöö ettevalmistamine, mille viib läbi üks HNRK füsioterapeut oma magistr töö raames. Samuti valmistati ette sisehindamine ravijärjekorras pikima ooteajaga kroonilistest patsientidest ja neid iseloomustavatest demograafilistest näitajatest ülevaate saamiseks.

Tabel 3. SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse taastusravi teenuse ravijärjekorras olevate patsientide arv 2020. - 2025. aasta alguse seisuga.

	Kokku	Statsionaarne	Ambulatoorne
1. jaanuar 2020	1 202	951	151
1. jaanuar 2021	970	905	65
1. jaanuar 2022	1 231	1 156	75
1. jaanuar 2023	919	896	23
1. jaanuar 2024	600	575	25
1. jaanuar 2025	993	963	30

Meeskonnatööde toimumine ja eesmärkide täitmine

Ravitöö on jätkuvalt korraldatud diagnoosipõhiste meeskondadena, mis on end õigustanud.

Meeskonnatööde üheks eesmärgiks on püstitada patsiendikeskseid eesmärke, mis on sihitatud patsiendi igapäevase toimetuleku ning sotsiaalse osalemise parendamiseks. 2024. aasta viimasel kvartalil (01.10-30.11.2024) läbi viidud sisehindamise tulemused näitavad, et eesmärgipüstituses on toimunud edasimineku: vähem on funktsiooni tasandi eesmärki, valdavalt on eesmärgid seotud tegevuse tasandiga ning võrreldes eelmise sisehindamisega oli täheldatav, et eesmärke püütakse seostada patsiendi osaluse või enesega toimetulekuga.

2024. aasta meeskonnatööde hulk on võrreldav eelmise aastaga, kokku toimus 1075 meeskonnatööd (2023. aastal 1176, 2022. aastal 1143). Arst, õde ja füsioterapeut on erinevatest erialaspetsialistidest kõige enam meeskonnatöödel osalenud (arst ja FT 99,11%, õde 89,81%), teised mõnevõrra vähem. Patsient osales meeskonnatöödel 69,12% ja patsiendi lähedane 6,12%. Meeskonnatöö korralduse kaasajastamine on 2025. aasta tegevuskava üks eesmärkidest.

Kõrgtehnoloogiliste vahenditega osutatud teenused

Kõrgtehnoloogilistest vahenditest on sarnaselt varasemale 2024. aastal enim kasutatud Erigo vertikaliseerimisroboteid ning Lokomat Pro Free Combi kõnnirobotit.

2024. aastal laiendas HNRK Eesti neuroloogiliste patsientide robot-assisteeritud kõnnitreeningu kättesaadavust oluliselt, rentides eelmise põlvkonna Lokomat Pro seadme Medicumi taastusravikeskusele Tallinnas Stockmanni ärihoones. HNRK Tallinna ja Harjumaa piirkonna patsiente suuname taastusraviperioodide vahelisel ajal näidustuse korral robot-assisteeritud kõnnitreeningut saama Medicumi.

Järk-järgult on kasvanud Tyromotioni peamiselt ülajäsemetele suunatud seadmete kasutamine: pärast soetamist, aastal 2021. oli nende kasutus kokku 463 korda, 2022. aastal 758, 2023. aastal 1224 korda ja 2024. aastal kasvanud hüppeliselt 2571 korrani. Seda on ilmselt toetanud töökorralduse muudatus, mis motiveerib füsio- ja tegevusterapeute rakendama grupiteenuseid.

Jätkuvalt on HNRK teenuste üheks oluliseks osaks suruõhul töötava HUR jõusaali kasutamine, mida samuti peamiselt rakendatakse grupiteenusena.

2023. aastal soetatud Bioness neuroortooside valikut täiendasime 2024. aastal kahe alajäsemetele mõeldud ortoosiga, mis sobivad ka lastele. Samuti suurendasime füsioterapeutide hulka, kes neid seadmeid kasutada oskavad.

2024. aastal viidi läbi 43 3D kliinilist kõnnianalüüsi ja 4 videovektoranalüüsi.

Patsientide tagasiside

Patsientide tagasiside küsitluse läbiviimine ja analüüsimine on toiminud vastavalt planeeritule. 2024. aastal saime tagasisidet 46% kõigist statsionaarsetest juhtudest. Tagasisidet arutati parendusgrupi poolt kvartaalselt. Vajalik kiire tagasiside edastati kvaliteedispetsialisti poolt jooksvalt. Patsientide rahulolu haiglas osutatud teenustega oli väga hea ehk 3.70 (4-pallilisel skaalal). Kokku hindasid patsiendid statsionaarset raviteenust 13 kategoorias: arsti, füsioteraapia, sotsiaalnõustamine, õendusteenus, toetavad teenused, psühholoogiline nõustamine, hooldusteenused, tegevusteraapia, kõneravi, info kättesaadavus, toitlustus, elutingimused ja abivahendikeskuse teenused. Kõikide teenuste, välja arvatud info kättesaadavuse, tagasiside oli suurepärane ehk üle 3.6 punkti. Info

kättesaadavuse tagasiside 3.59 peamiseks põhjuseks toovad patsiendid välja, et sooviksid rohkem teavet ravivõimaluste kohta HNRK-s oma ravi- või perearstilt.

Patsiendid hindavad enim professionaalset, hoolivat, abivalmit ja sõbralikku personali, viisakust, tähelepanelikkust, individuaalset lähenemist, maitsvat ja mitmekesist toitu. Muutused, mida patsiendid enim ootavad on ruumipuuduse leevendamine palatites ja seda eriti laste taastusravi osakonnas, rohkem erinevate alade tippspetsialiste ning suuremat basseini.

Patsientidelt pideva tagasiside saamine ja selle operatiivne tagasisidestamine on oluline ravitegevuse parendus- ja arendustegevuste planeerimiseks. Selle saavutamiseks minnakse 2025. aasta jooksul üle digitaliseeritud lahendusele. Kontseptuaalselt täiendati tagasisidet patsiendikogemuse lähenemisega, et haiglal oleks parem võimalus hinnata patsiendi taastusravi kogemust kui tervikut.

2024. aastal esitati HNRK-le 42 kiitust, 9 ettepanekut ja 8 kaebust. Kõigile kiitustele ja kaebustele vastati vastavalt pöörduja soovile ja HNRK-s kehtivale korrale.

Mõned väljavõtted patsiendi tagasisidest:

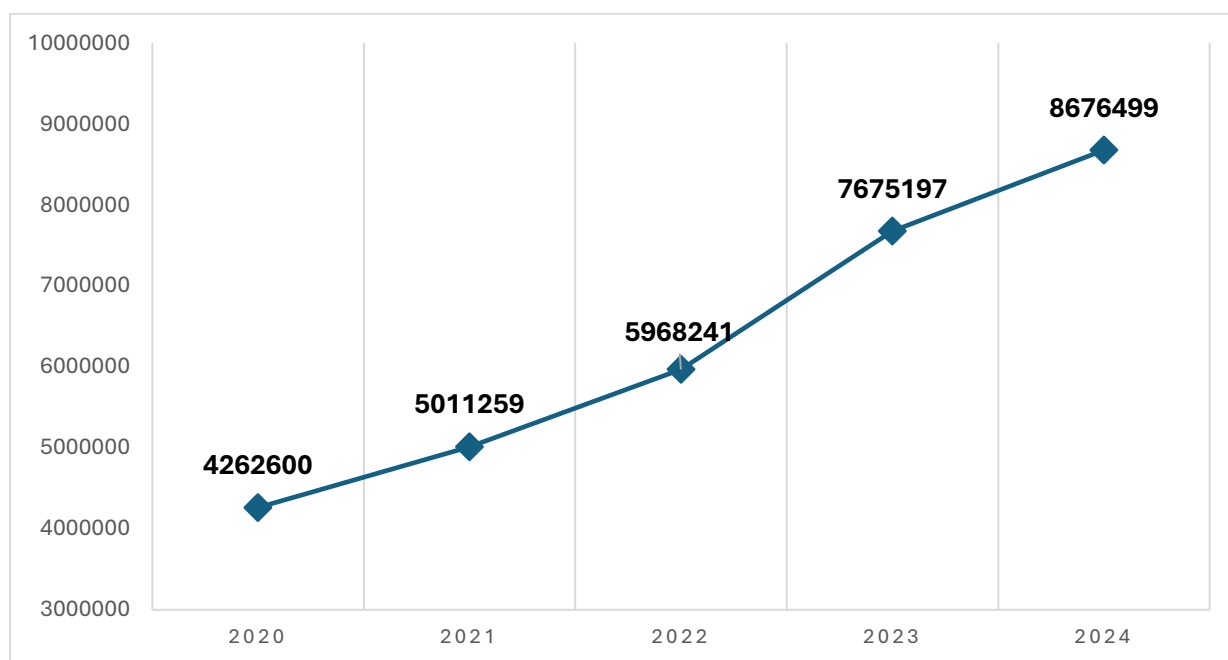
- „Väga meeldiv ja professionaalne kollektiiv. Igasse patsienti suhtutakse austuse ja viisakusega. Kogu töö käib hoolivuse ja huumoriga. Peatse kohtumiseni! Seniks päikest teie kollektiivi. Patsient teie miljonivaatega palatist“
- „Personali pühendumust, professionaalsust, hoolivust, sooja suhtumist patsientidesse, raviasutuse pikka kestvust ja innovaativsust ning arengut läbi aastate, tehnilised võimalused uute masinatega. Suur aitäh kogu personalile minu poolt!!!“
- „Lugupidamine haigete vastu, väga tähelepanelik personal. Suured tänud kogu kollektiivile. Teie tööd on võimatu hinnata, kuna see on väga, väga kõrge tasemel. Kõik annavad endast parima!“
- „Kõige rohkem hindan patsiendikesksust või üldisemalt inimesekesksust. Kõrgelt hindan ka sõbralikkust- inimesed naeratavad. Ja muidugi on oluline ka moodne tehnoloogia ja moodsad meetodid“

Majandustegevuse aruanne

SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse konsolideeritud aruande 2024. aasta tulud olid kokku 8,74 miljonit eurot. Võrreldes 2023. aastaga suurenes tulu 236,4 tuhat eurot. 2024. aastal kasvas põhitegevusest saadud tulu (joonis 8) 8,68 miljoni euron võrrelduna 7,68 miljoni euroga 2023 aastal.

Tegevuskulud olid 2024. aastal 7,627 miljonit eurot ja need suurenesid 894,3 tuhande euro võrra võrreldes aastaga 2023. Tööjõukulud suurenesid 2024. aastal 711,1 tuhande euro võrra, moodustades 70,1 % tegevuskuludest. 2024. majandusaasta lõppes 1 277 630 euro suuruse positiivse tulemiga, võrrelduna 1 851 889 euro suuruse tulemiga aasta varem.

2024 on see põhitegevusest tulu 8 676 499 € sellesse joonis 4.



Joonis 4. SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse põhitegevusest saadud tulu viimasel viiel aastal (€) 2020. - 2024. aastal.

Bilanss

SA Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus lõpetas 2024. aasta 10,3 miljoni euro suuruse bilansimahuga. 2023. aastal oli bilansi maht 8,9 miljonit eurot. Haigla likviidsuse kordaja ehk maksevõime (raha +laekumata arved jagatud lühiajaliste kohustistega) oli 2024. aastal 6,68 (heaks loetakse kordajat üle 0,9, nõrgaks – alla 0,3). 2023. aasta majandusaastal oli vastav näitaja 6,30. Võlakordaja (lühi- ja pikaajalised kohustised jagatud varad kokku) oli 2024. aastal 0,103 ja 2023. aastal oli see näitaja 0,111 Kui kordaja on alla 0,5, siis finantseeritakse varasid omakapitalist. Finantssuhtarvud on aastaaruandes esitatud konsolideerimata bilansi andmetel.

Haigla personal, seadmed ja muu materiaalne vara ning majanduslik olukord võimaldavad jätkuvalt osutada kaasaegsel tasemel kvaliteetset taastusravi ja rehabilitatsiooniteenust. Konsolideeritud majandusaasta 2024 lõppes positiivse tulemiga 1 277 630 eurot.

KONSOLIDEERITUD BILANSS (eurodes)

	31.12.2024	31.12.2023	Lisa nr.
VARAD			
Käibevara			
Raha	5 651 056	3 491 870	3
Nõuded ja ettemaksed	360 601	1 253 268	4
Varud	192 717	181 425	5
KÄIBEVARA KOKKU	6 204 374	4 926 563	
PÕHIVARA			
Materiaalne põhivara	4 054 752	3 979 382	6
PÕHIVARA KOKKU	4 054 752	3 979 382	
AKTIVA (varad) KOKKU	10 259 126	8 905 945	
Kohustised ja netovara			
Lühiajalised kohustised			
Laenukohustised	78 309	79 519	7
Võlad tarnijatele	132 001	79 949	
Võlad töötajatele	431 328	359 665	9
Muud kohustised ja saadud ettemaksed	270 359	239 004	8
KOKKU LÜHIAJALISED KOHUSTISED	911 997	758 137	
Pikaajalised kohustised			
Laenukohustised	168 809	247 118	7
KOKKU PIKAAJALISED KOHUSTISED	168 809	247 118	
KOKKU KOHUSTISED	1 080 806	1 005 255	
Netovara			
Sihtkapital	1 861 179	1 861 179	
Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem	6 039 511	4 187 622	
Aruandeaasta tulem	1 277 630	1 851 889	
KOKKU NETOVARA	9 178 320	7 900 690	
KOKKU KOHUSTISED JA NETOVARA	10 259 126	8 905 945	

KONSOLIDEERITUD TULEMIARUANNE (eurodes)

	2024	2023	Lisa nr.
Tulud			
Annetused ja toetused	65 668	830 548	15
Tulu ettevõtlusest	8 676 499	7 675 197	
KOKKU TULUD	8 742 167	8 505 745	10
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	0	-4 924	
Tööjõukulud	-5 347 851	-4 636 719	12
Majandamiskulud	-1 647 930	-1 398 583	11
Muud kulud	-322 172	-370 873	13
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-309 131	-321 694	6
KOKKU KULUD	-7 627 084	-6 732 793	
PÕHITEGEVUSE TULEM	1 115 083	1 772 952	
Muud finantstulud ja -kulud	162 547	78 937	14
ARUANDEAASTA TULEM	1 277 630	1 851 889	

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE (eurodes)

	2024	2023	Lisa nr.
Rahavood põhitegevusest			
Korrigeerimised			
Aruandeperioodi tegevustulem	1 115 083	1 772 952	
Põhivara amortisatsioon ja ümberhindlus	309 131	321 694	6
Käibemaksukulu põhivara soetuseks	33 990	125 606	
Saadud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	-37 385	-730 833	
Korrigeeritud tegevustulem	1 420 819	1 489 419	
Põhitegevusega seotud käibevarade netomuutus kokku	275 327	35 516	
Põhitegevusega seotud kohustiste netomuutus			
Muutus kohustistes, ettemaksetes	155 070	101 562	
Põhitegevusega seotud kohustiste netomuutus kokku	155 070	101 562	
KOKKU RAHAVOOD PÕHITEGEVUSEST	1 851 216	1 626 497	
Rahavood investeerimistegevusest			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetus	-381 108	-22 806	
Laekunud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	636 777	-636 777	
Laekunud intressid ja muu finantstulu	152 502	36 155	
KOKKU RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST	408 171	-623 428	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Tagasimakstud laenud	-5 053	-60 634	
Tagasimakstud kapitalirendikohustused	-74 466	-169 080	
Makstud intressid	-20 682	-23 487	14
Makstud muud finantskulud			
KOKKU RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST	-100 201	-253 201	
KOKKU RAHAVOOD	2 159 186	749 868	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	3 491 870	2 742 002	3
RAHA JA RAHA EKVIVALENTIDE MUUTUS	2 159 186	749 868	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	5 651 056	3 491 870	3

NETOVARA MUUTUSTE ARUANNE (eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital	Akumuleeritud tulem	
31.12.2021	1 861 179	3 648 713	5 509 892
Aruandeaasta tulem		273 773	273 773
31.12.2020	1 861 179	3 281 639	5 142 818
Aruandeaasta tulem		367 074	367 074
31.12.2021	1 861 179	3 648 713	5 509 892
Aruandeaasta tulem		538 909	538 909
31.12.2022	1 861 179	4 187 622	6 048 801
Aruandeaasta tulem		1 851 889	1 851 889
31.12.2023	1 861 179	6 039 511	7 900 690
Aruandeaasta tulem		1 277 630	1 277 630
31.12.2024	1 861 179	7 317 141	9 178 320

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1. Kasutatud arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

SA Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus (edaspidi: HNRK) 2024. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud lähtudes Eesti finantsaruandluse standardist. Eesti finantsaruandluse standard on rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev raamatupidamistava, mille põhinõuded on kehtestatud raamatupidamise seadusega ning mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid ning Avaliku sektori finantsarvestuse ja –aruandluse juhend.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse ning tema tütarettevõtete HNRK Abivahendikeskus OÜ ja HNRK Toetusfond SA arvnäitajad on esitatud eurodes.

Konsolideerimise põhimõtted

Konsolideeritud aruandes on rida-realt konsolideeritud tütarettevõtetega. Elimineeritud on kõik kontsernisisesed nõuded ja kohustused, kontserni ettevõtete vahelised tehingud.

Konsolideeritud aastaaruande lisades esitatud Emaettevõtte konsolideerimata aruanded

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldatakse konsolideeritava üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata põhjaruanded. Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on jälgitud samu arvestuspõhimõtteid ning osaluste kajastamisel kasutatakse kapitaliosaluse meetodit.

Finantsvarad

Finantsvaraks loetakse raha, lühi- ja pikaajalisi finantsinvesteeringuid, nõudeid ostjate vastu ja teisi lühi- ja pikaajalisi nõudeid. Finantsvara on võetud algselt arvele soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab kõiki finantsvaraga seotud kulutusi.

Kõik tavapärastel turutingimustel toimunud finantsvarade ostud ja müügid kajastatakse nende tehingute tehingupäeval, s.t päeval, mil asutus võttis endale kohustuse (näiteks sõlmis lepingu) teatud finantsvara ostuks või müügiks. Tavapärasel turutingimusel toimuvaks nimetatakse selliseid oste ja müüke, mille puhul ostetava või müüdava finantsvara üleandmine müüjalt ostjale toimub antud turul väljakujunenud või vastavate turegulegatsioonidega nõutud perioodi jooksul.

Raha

Raha ja raha ekvivalendid.

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha ja pangajääki Riigikassa pangakontol.

Nõuded ja ettemaksed

Nõudeid teiste osapoolte vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil, s.t nende nüüdisväärtuses, millest arvatakse maha ebatõenäoliselt laekuvad summad.

Vähemalt iga kvartali lõpus hinnatakse nõuete laekumise tõenäosust. Võimaluse korral hinnatakse iga nõude laekumist iga ostja kohta eraldi. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Juhul kui varem tehtud hinnang ebatõenäoliselt laekuvate nõuete summa kohta hiljem muutub, kajastatakse see hinnangu muutuse perioodis kulu muutusena. Ebatõenäoliselt arvatud nõude laekumisel näidatakse varem kajastatud kulu vähendamist perioodis, mil laekumine toimus.

Varud

Varud on arvele võetud nende soetusmaksumuses, mis koosneb varude ostuhinnast, ostuga kaasnevast tollimaksust ja otsestest veokuludest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude maha kandmine toimub materiaalselt vastutava isiku poolt koostatud aruande alusel. Aruandeaasta lõpu seisuga varud inventeeritakse ja identifitseeritakse kasutuskõlbmatud.

Materiaalne ja immateriaalne põhivara

Materiaalne põhivara

Materiaalseks põhivaraks loetakse varasid maksumusega alates 10 000 eurost ja kasuliku elueaga üle ühe aasta. Kuludesse kantud väheväärtuslike inventaride üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Tulenevalt Avaliku sektori finantsarvestuse ja –aruandluse juhendist ei kapitaliseerita põhivara soetusmaksumusse käibemaksu ja muid tagasisaamisele kuuluvaid makse ja lõive. Edaspidi kajastatakse materiaalsel põhivara bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Asutus kasutab materiaalse põhivara amortiseerimisel lineaarset meetodit. Amortisatsiooninorm määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust elueast.

Aastased amortisatsioonimäärad põhivara gruppide lõikes:

Maa	0%
Hooned ja ehitised	2-5%
Masinad ja seadmed	10-20%
Inventar	10-50%
Arvutustehnika	33-50%
Immateriaalne põhivara	5-50%

Materiaalse põhivara amortisatsioonimeetodid, -normid ja lõppväärtused vaadatakse üle iga majandusaasta lõpul.

Materiaalse põhivara kajastamine lõpetatakse vara võõrandamisel või siis, kui asutus ei eelda selle vara kasutamisest või müügist enam majandusliku kasu saamist. Materiaalse põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid kajastatakse tulemiaruanDES saldeerituna real „Muud tulud tegevusest”. Varade bilansist eemaldamisel, kasutamiskõlbmatuks muutumise tõttu, tekkinud kahjumid kajastatakse tulemiaruanDES real „Põhivara kulum ja allahindlus”.

Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara on võetud algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Immateriaalse põhivara soetusmaksumusse ei kapitaliseerita käibemaksu ja muid tagasisaamisele kuuluvaid makse ja lõive.

Asutus kasutab immateriaalse põhivara amortiseerimisel lineaarset amortisatsiooni meetodit. Amortisatsioonimäärad aastast on järgmised:

Tarkvara 20 %

Põhivara arvele võtmise alampiiir 10 000 eurot.

Rendid

Kapitalirendiks loetakse rendisuhet, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Kõiki ülejäänud renditehinguid kajastatakse kasutusrendina.

Kapitalirendi tingimustel soetatud vara võetakse rentniku bilansis arvele vara soetusmaksumuses. Kapitalirendi tingimustel soetatud varade amortisatsiooniperioodiks on vara majanduslik eluiga või rendiperiood, olenevalt sellest, kumb on lühem. Kapitalirendimaksed on jagatud finantskuluks ja rendikohustuse tasumiseks selliselt, et intressimäär oleks igal ajahetkel sama. Finantskulud kajastatakse tulemiaruaude real „Finantstulud ja –kulud”. Kapitalirendiga aruandeperioodil kaasnev amortiseeritavate varade amortisatsioonikulu kajastatakse tulemiaruaude real „Põhivara kulum, allahindlus”.

Finantskohustised

Finantskohustisena kajastatakse tarnijatele tasumata arveid, viitvõlgasid ja muid lühi- ja pikaajalisi võlakohustisi.

Finantskohustised võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustise eest saadud tasu õiglane väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustisi nende korrigeeritud soetusmaksumuses.

Finantskohustistega kaasnev intressikulu kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna tulemiaruaude real „Finantstulud ja –kulud”.

Finantskohustise kajastamine bilansis lõpetatakse, kui see on tasutud, tühistatud või aegunud.

Annetused ja toetused

Sihtfinantseerimisena kajastatakse sihtotstarbeliselt antud ja teatud tingimustega seotud toetusi. Sihtfinantseerimist, millega ei kaasne tulevikku suunatud tingimusi, kajastatakse tuluna siis, kui tekib sihtfinantseerimise nõudeõigus. Sihtfinantseerimist, millega kaasnevad lepingulised tulevikku suunatud tingimused, kajastatakse tuluna siis, kui tingimused on täidetud. Saadud sihtfinantseerimine, mille puhul tuluna kajastamise tingimused ei ole täidetud, kajastatakse bilansis kohustusena.

Tegevuskulude sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist (tulu sihtfinantseerimisest kajastatakse proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega). Varade sihtfinantseerimise korral kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna selles perioodis, millal sihtfinantseerimise abil soetatud vara võetakse bilansis põhivarana arvele.

Tulud

Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglases väärtuses tekkepõhiselt.

HNRK põhitegevuse tulud on suures osas taastusraviteenuste müük Tervisekassale ning teistele juriidilistele ja füüsilistele isikutele. Muu tuluna tervishoiust kajastatakse kõiki ühekordseid teenuseid, mis ei ole seotud ravitööga.

Tegevustuludena kajastatakse ka arvestatud bilansipäevaks laekumata nõudesummad, mille kohta ei ole esitatud nõudedokumenti (nt bilansipäevaks laekumata eelneva perioodi intressid). Intressitulu kajastatakse tekkepõhiselt.

Kulud

Majandustehingute kajastamisel järgitakse tulude ja kulude vastavuse printsiipi, mille kohaselt kantakse aruandeperioodi kuludesse aruandeperioodi tulude saamiseks vajalikud kulud. Kulud kajastatakse tekkepõhise arvestusprintsiibi alusel.

Tööjõukuludena kajastatakse töövõtjatele tekkepõhiselt arvestatud töötasud, nimetatud tasudega maksustamisel võrdsustatud tasud ja erisoodustused ning nendelt arvestatud maksud. Aruandeperioodil välja maksmata tööjõuga seotud kulud kajastatakse kohustusena töötajatele. Kasutamata puhkusepäevade ja välja maksmata puhkusetasude kohustust hinnatakse üks kord aastas aruandeaasta lõpu seisuga ning kajastatakse lõppenud aruandeperioodi kuluna.

Põhivara kulumi ja allahindlusena kajastatakse materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon ning väärtuse langus.

Finantstulude ja -kuludena kajastatakse finantsinvesteeringute ja võetud laenukohustiste tulud ja kulud. Finantstulud ja -kulud kajastatakse nende tekkimise perioodil.

Seotud osapooled

Osapooli loetakse seotuks juhul, kui üks osapool omab kontrolli teise osapoole üle või olulist mõju teise osapoole äriotsustele, sealhulgas omanikke, nõukogu ja juhatuse liikmeid, nende pereliikmeid ja ettevõtteid, mille üle eelpool loetletud isikud omavad kontrolli või olulist mõju.

Lisa 2. Kontserni tütaretevõtted

SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse tütaretevõtted:

Tütaretevõtte	Asukohamaa	
OÜ HNRK Abivahendikeskus	Eestimaa	Eestimaa
	2024	2023
Tulu	274 278	267 603
Kulu	-275 485	-260 914
Tulem	-1207	6 689
Netovara	195667	196 874
SA HNRK Toetusfond	2024	2023
	Eestimaa	Eestimaa
Tulu	7 302	11 162
Kulu	-536	-8 157
Tulem	6 766	3 005
Netovara	44 449	37 683

HNRK Toetusfond SA registrikoodiga 90014230 loodi emaettevõtte SA Haapsalu Neuroloogilise Rehabilitatsioonikeskuse poolt 2018. aasta märtsikuus kolmel peamisel eesmärgil: (1) taastusravi- ja rehabilitatsiooniteenuste arendamine ja kättesaadavuse parandamine ning ravitöö toetamine Haapsalu Neuroloogilises Rehabilitatsioonikeskuses (HNRK); (2) taastusravi- ja rehabilitatsioonialase erialahariduse ja teaduse toetamine ning arendamine Eestis; (3) tervishoiu- ja sotsiaalvaldkonna igakülgse arendamise toetamine Eestis, eesmärgiga edendada ühiskonna teadlikkust taastusravi- ja rehabilitatsioonivaldkonna ja sellega seotud sotsiaalsete probleemidega.

SA Haapsalu Neuroloogiline Rehabilitatsioonikeskus asutas OÜ HNRK Abivahendikeskuse registrikoodiga 12550059 03.10.2013.a. ning emaettevõtte osaluse määr on 100%. OÜ HNRK Abivahendikeskuse põhitegevusalaks on tehniliste abivahendite ja meditsiiniseadmete jaemüük, laenutamine ning abivahendialaste teenuste osutamine.

Lisa 3. Raha (eurodes)

	31.12.2024	31.12.2023
Sularaha kassas	1 407	1 862
Raha arvelduskontodel	5 649 649	3 490 008
Kokku raha	5 651 056	3 491 870

Lisa 4. Nõuded ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2024	31.12.2023
Nõuded ostjate vastu	188 610	493 510
Viitlaekumised	100 068	69 340
Nõuded toetuste ja siirete eest	21 659	662 527
Tulevaste perioodide kulud	50 264	27 891
Kokku nõuded ettemaksed	360 601	1 253 268

Lisas esitatud nõuded on lühiajalised.

Lisa 5. Varud (eurodes)

	31.12.2024	31.12.2023
Toiduladu	2 655	2 234
Ostetud kaubad müügiks (meditsiiniline kaup)	179 103	178 382
Ettemaksed varude eest	10 959	809
Kokku varud	192 717	181 425

Lisa 6. Materiaalne põhivara (eurodes)

	Maa	Hooned, ehitised, rajatised	Masinad, seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpeta- mata tööd	Kokku
Jääkväärtus 31.12.2021	31 836	2 753 249	254 285	152 089	0	3 191 459
Ostud ja parendused		80 623	49 479	104 944		235 046
Amortisatsiooni- kulu		-104 893	-88652	-50 581		-244 126
Soetusmaksumus	31 836	4 028 780	1 021 008	534 126		5 615 750
Akumuleeritud kulum		-1 299 801	-805 896	-327 674		-2 433 371
Jääkväärtus 31.12.2022	31 836	2 728 978	215 112	206 453	0	3 182 379
Ostud ja parendused		518 293	600 403			1 118 696
Amortisatsiooni- kulu		-109 304	-137 985	-74 405		-321 694
Soetusmaksumus	31 836	4 547 073	1 545 183	427 085		6 551 177
Akumuleeritud kulum		-1 409 105	-867 653	-295 037		-2 571 795
Jääkväärtus 31.12.2023	31 836	3 137 968	677 530	132 048	0	3 979 382
Ostud ja parendused	28 656	338 839	17 007	0		384 502
Amortisatsiooni- kulu		-136 784	-140 400	-31 948		-309 131
Soetusmaksumus	60 492	4 885 912	1 550 532	427 084		6 924 020
Akumuleeritud kulum		-1 545 889	-996 395	-326 984		-2 869 268
Jääkväärtus 31.12.2024	60 492	3 340 023	554 137	100 100	0	4 054 752

Lisa 7. Laenukohustused (eurodes)

		Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Intressi määr	Alus- valuuta	Lõpp- tähtaeg
		12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta			
Pikaajalised laenud							
		12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta	Intressi määr	Alus- valuuta	Lõpp- tähtaeg
SEB Pank 2019001609 04.02.2019				0	Euribor+ 2,0%	EUR	18.01. 2024
	31.12.2022	12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta	intressi määr	alusva luuta	Lõpptäh taeg
Pikaajalised laenud	65 687	60 634	5 053	0			
Laenukohustised kokku	65 687	60 634	5 053	0			
	31.12.2023						
Pikaajalised laenud	5 053	5 053	0	0			
AS SEB Liising Liisingileping L23100319					6 kuu euribor 2,818%	EUR	12.01. 2028
Kapitalirendikohusti sed	321 584	74 466	247 118	0			
Laenukohustised kokku:	326 637	79 519	247 118				
	31.12.2024						
Pikaajalised laenud	0	0	0	0			
Kapitalirendikohusti sed	247 118	78 309	168 809	0			
Pikaajalised kohustised kokku:	247 118	78 309	168 809				

Liisitud vara bilansiline (jääk) maksumus		
	31.12.2024	31.12.2023
Kõnnirobot H30682 LokomatrPro	356 275	426 391

Lisa 8. Maksukohustised (eurodes)

	31.12.2024	31.12.2023
Käibemaksukohustis	1 831	2 502
Sotsiaalmaksu kohustis	157 815	139 990
Üksikisiku tulumaksu kohustis	95 025	82 815
Töötuskindlustuse makse kohustis	9 668	8 659
Kogumispensioni kohustis	5 928	5 014
Ettevõtja tulumaks	0	24
Ettemaks	92	0
Kokku võlad ja ettemaksed	270 359	239 004

Lisas esitatud võlad on lühiajalised.

Lisa 9. Võlad töövõtjatele (eurodes)

	31.12.2024	31.12.2023
Töötasude kohustis	237 251	201 213
Puhkusetasude kohustis	24 673	31 100
Deklareerimata maksud	168 785	126 681
Muud võlad töövõtjatele	619	671
Kokku võlad töövõtjatele	431 328	359 665

Lisa 10. Tulu ettevõtlusest (eurodes)

	2024	2023	Lisa nr.
Tulud tervishoiust	8 321 239	7 341 753	
Tulud majandustegevusest	94 896	84 767	
Muu toodete ja teenuste müük	260 364	248 677	
Saadud toetused	65 668	830 548	15
Kokku tulu ettevõtlusest	8 742 167	8 505 745	

Lisa 11. Majandamiskulud (eurodes)

	2024	2023
Administreerimiskulud	-112 114	-107 990
Koolitus-, lähetuskulud	-131 049	-106 281
Kinnistute, hoonete, ruumide majandamiskulud	-455 603	-301 215
Sõidukite majandamiskulud	-26 908	-26 672
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	-151 507	-155 325
Inventari majandamiskulud	-185 993	-137 593
Töömashinate ja seadmete majandamiskulud	-62 895	-51 067
Toiduained	-119 001	-115 394
Meditšiini ja hügieenikulud	-310 431	-312 090
Õppevahendid	-3 152	-3 548
Kommunikatsiooni-, kultuuri jt kulud	-1 575	-8 272
Eri- ja vormiriietuse kulud	-60 624	-56 934
Mitmesugused majandamiskulud	-27 078	-16 202
Kokku mitmesugused tegevuskulud	-1 647 930	-1 398 583

Lisa 12. Tööjõukulud (eurodes)

	2024	2023
Palgakulu	-3 986 914	-3 434 410
Sotsiaalmaksud	-1 327 099	-1 157 242
Erisoodustused koos maksudega	-33 838	-45 067
Kokku tööjõukulud	-5 347 851	-4 636 719
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	157,81	152,93

Lisa 13. Muud tegevuskulud (eurodes)

	2024	2023
Käibemaks kuluks	-287 148	-244 368
Käibemaks põhivara soetustelt	-33 990	-125 606
Maamaks	-677	-618
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-150	-168
Riigilõiv	-192	-113
Ettevõtte tulumaks	-15	0
Kokku muud kulud	-322 172	-370 873

Lisa 14. Muud finantstulud ja -kulud (eurodes)

	2024	2023
Intressikulu laenudelt	-20 682	-23 487
Tulu hoiustelt	183 229	102 424
Kokku muud finantstulud ja -kulud	162 547	78 937

Lisa 15. Annetused ja toetused (eurodes)

	2024	2023
Sihtfinantseerimine	65 668	830 548

Saadud toetused 2024:

Haapsalu Linnavalitsus	37 385
Terviseamet	19 995
Sotsiaalministeerium	989
Eraisikud, asutused	7 299
	65 668

Lisa 16. Seotud osapooled (eurodes)

	2024	2023
Nõukogu -arvestatud tasu	11 040	12 960
Juhatuse liikme -arvestatud tasu	115 138	130 381

Isikliku sõiduauto kasutamise eest töösõitudeks 2024.aastal ei ole makstud kompensatsiooni juhatuse liikmetele.

Lisa 17. Emaettevõtte konsolideerimata bilanss (eurodes)

	31.12.2024	31.12.2023
VARAD		
Käibevara		
Raha	5 582 036	3 439 500
Nõuded ja ettemaksed	356 006	1 233 696
Varud	2 656	2 234
KÄIBEVARA KOKKU	5 940 698	4 675 430
PÕHIVARA		
Osalused tütar-ja sidusettevõtjates	240 117	234 558
Materiaalne põhivara	4 054 752	3 979 381
PÕHIVARA KOKKU	4 294 869	4 213 939
AKTIVA (VARAD) KOKKU	10 235 567	8 889 369
Kohustised ja netovara		
Võlad hankijatele	123 846	76 948
Võlad töövõtjatele	423 018	353 089
Muud kohustised, ettemaksed	263 264	232 006
Laenukohustised	78 310	79 518
KOKKU LÜHIAJALISED KOHUSTISED	888 438	741 561
Laenukohustised	168 809	247 118
KOKKU PIKAAJALISED KOHUSTISED	168 809	247 118
Netovara		
Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	1 861 179	1 861 179
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	6 039 511	4 187 622
Aruandeaasta tulem	1 277 630	1 851 889
KOKKU NETOVARA	9 178 320	7 900 690
PASSIVA KOKKU KOHUSTISED JA NETOVARA	10 235 567	8 889 369

Lisa 18. Emaettevõtte konsolideerimata tulemiaruanne (eurodes)

	2024	2023
Tulud		
Annetused ja toetused	58 370	826 982
Tulu ettevõtlusest	8 321 239	7 341 753
Muud tulud tervishoiust	95 621	84 767
KOKKU TULUD	8 475 230	8 253 502
Kulud		
Annetused ja toetused	0	-4 924
Mitmesugused tegevuskulud	-1 486 481	-1 251 882
Tööjõukulud	-5 248 177	-4 552 953
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-309 131	-309 913
Muud kulud	-321 911	-370 567
KOKKU KULUD	-7 365 700	-6 490 239
PÕHITEGEVUSE TULEM	1 109 530	1 763 263
Muud finantstulud ja -kulud	168 100	88 626
ARUANDEAASTA TULEM	1 277 630	1 851 889

Lisa 19. Emaettevõtte konsolideerimata rahavoogude aruanne (eurodes)

	2024	2023
Rahavood põhitegevusest		
Põhitegevuse tulem	1 109 530	1 763 263
Käibemaksukulu põhivara soetuseks	33 990	125 606
Põhivara kulum ja väärtuse langus	309 131	309 913
Põhivara sihtfinantseerimine	-37 385	-730 833
Põhitegevusega seotud nõuete, ettemaksete muutus	271 644	42 064
Varude muutus	-421	-188
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	148 086	106 073
KOKKU RAHAVOOD PÕHITEGEVUSEST	1 834 575	1 615 898
Rahavood investeerimistegevusest		
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel	-418 492	-1 244 303
Saadud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	37 385	730 833
Korrigeerimine muutustega sihtfinantseerimise nõuetes	636 777	-636 777
Korrigeerimine kapitalirendi tingimustel soetatud põhivaraga	0	490 664
Laekunud intressid	-30 731	-66 268
Laekunud muu finantstulu	183 223	102 419
Antud laenude tagasimaksed	0	8 833
KOKKU RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST	408 162	-614 599
Rahavood finantseerimistegevusest		
Saadud laenude tagasimaksed	-5 053	-60 634
Makstud intressid	-20 682	-23 487
Tagasi makstud kapitalirendikohustused	-74 466	-169 080
KOKKU RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST	-100 201	-253 201
KOKKU RAHAVOOD	2 142 536	748 098
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	3 439 500	2 691 402
RAHA JA RAHA EKVIVALENTIDE MUUTUS	2 142 536	748 098
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	5 582 036	3 439 500

Lisa 20. Emaettevõtte konsolideerimata netovara muutuste aruanne (eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	Akumuleeritud tulem	
31.12.2021	1 861 179	3 648 713	5 509 892
Aruandeaasta tulem		538 909	538 909
31.12.2022	1 861 179	4 187 622	6 048 801
Aruandeaasta tulem		1 851 889	1 851 889
31.12.2023	1 861 179	6 039 511	7 900 690
Aruandeaasta tulem		1 277 630	1 277 630
31.12.2024	1 861 179	7 317 141	9 178 320